



“Esasen konu hep 2 nokta arasındadır”

Haftalık Bülten

02 Aralık 2024

Refleks
İŞ'E YARAYAN GAZETE



Bu hizmet size **2blackdot Danışmanlık** ve **Refleks** gazetesi tarafından ücretsiz verilmektedir. **Bu yazılanlar yatırım tavsiyesi değildir.**
Hazırlayan: Hakan Çalışkantürk mail@2blackdot.com <https://www.2blackdot.com>

*** **Yasal Uyarı:***** Burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti; aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri, yatırım ve kalkınma bankaları ile müşteri arasında imzalanacak yatırım danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde ve yetkili kuruluşlar tarafından kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel olarak sunulmaktadır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler ise genel niteliktedir. Bu yorum ve tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihinize uygun olmayabilir. Bu nedenle sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Gerek bu yayındaki gerekse bu yayında kullanılan kaynaklardaki hata ve eksikliklerden ve bu yayındaki bilgilerin kullanılması sonucundaki yatırımcıların ve/veya ilgili kişilerin uğrayabilecekleri doğrudan ve/veya dolaylı zararlardan, kar yoksunluğundan, manevi zararlardan ve her ne şekilde olursa olsun üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü zarardan dolayı **2blackdot Danışmanlık** ve **Hakan Çalışkantürk** sorumlu tutulamaz.

HTŞ, HALEP'TEN SONRA HAMA'YI DA ALDI. SURİYE YENİDEN KARIŞTI. TÜM OLUP BİTENİ “ŞİMDİLİK” NASIL OKUMALI? GÜNCEL BİR ANALİZ.^{1, 2, 3}

Özet: Üç günde rejim güçlerinden 600 kilometrekareden fazla alanı temizleyen muhalifler, Halep'te kontrolü sağladı. Muhalifler, Hama'yı birkaç saat içinde alınca Şam'da isyan çıktı. Rejim generali, sarayı kuşattı, Esad'ın ailesiyle birlikte kaçtığı iddia edildi. Suriye Milli Ordusu(SMO), PKK/YPG'ye karşı Tel Rıfat'ta operasyon başlattı.

1. Aktörler:

Suriye'deki son gelişmeler bu krizin ne yönde genişleyeceği ve nasıl sonuçlanacağı, Suriye'deki krize doğrudan ya da dolaylı taraf olan bütün aktörleri çok yakından ilgilendiriyor. Çünkü Suriye'deki jeopolitik denklemde Türkiye, Rusya, ABD ve İran sahada askeri güç bulunduran ülkeler ve İsrail var. Ayrıca Fırat'ın doğusunda PKK uzantısı YPG/PYD'nin omurgasını oluşturduğu Suriye Demokratik Güçleri'nin (SDG) kontrolündeki bir sözde bir “Özerk Yönetim” var. Bu yönetim ABD'nin himayesi altında bulunuyor. Silahlı Suriye muhalefetine birinci kanadında eski adıyla “Özgür Suriye Ordusu” (ÖSO), yeni adıyla “Suriye Milli Ordusu” (SMO) yer alıyor. Bir de silahlı muhalefetin ÖSO/SMO çatısı dışında kalan ve Hatay'a komşu İdlib'de sahayı kontrol eden El Kaide kökenli Ebu Muhammed El Culani'nin önderliğindeki Heyet Tahrir eş-Şam (HTŞ)⁴ faktörü var. HTŞ İdlib'de, bakanlıkları da bulunan “Ulusal Kurtuluş Hükümeti” adıyla bir idari yönetim yapısı da kurmuş bulunuyor. Suriye'deki son olaylar buradaki dengeleri altüst etmesi nedeniyle sahada güç bulunduran bütün aktörlerin hepsinin konumlarını, çıkarlarını, risklerini etkileyecek boyutlar kazanmaya aday.

2. Gelişmeler:

Cihatçı silahlı örgüt Heyet Tahrir eş-Şam (HTŞ) ve müttefikleri, 27 Kasım Çarşamba günü Beşar Esad rejimine yönelik operasyon başlattı. Operasyonun adı da “**Saldırganlığı Caydırma (Rad'ul Udvan) Operasyonu**”. Heyet Tahrir eş-Şam (HTŞ) liderliğindeki gruplar, son haftalarda Rusya ve Suriye'nin İdlib'in güneyindeki sivilere yönelik artan saldırılarına cevap olarak bu saldırıları düzenlediklerini söylüyor. Kimilerine göre planın özünde “İsrail'in en önemli düşmanı Suriye'yi dize getirmek ve hatta direnirse de parçalamak” var. Hama'nın kapısı M4 ve M5 yollarının kesişme noktası Serakib'i kontrol eden muhalifler, 150'den fazla rejim unsurunu etkisiz hâle getirerek ilerleyişini sürdürdü. Silahlı direnişçiler akşam saatlerinden itibaren Hama'nın merkezine girmeye başladı. Muhalifler, 2024'ün başından beri 80'den fazla sivilin rejimin saldırılarında öldürüldüğünü savunuyor. Şam ise bu iddiaları yalanlıyor. Üç günde onlarca bölgeyi ele geçiren örgüt, diğer stratejik yolları da kesti. Çatışmalarda 211 savaşçı ve 20 sivil hayatını kaybederken, 7 bin aile evlerini terk etti. İran Devrim Muhafızları Ordusu komutanlarından Tuğgeneral Keyumers Purhaşimi de Suriye'nin kuzeyinde öldürülenler arasında. Çatışmalar ilk olarak Halep ilinin batı kırsalında başladı, 3 gündür de devam ediyor. HTŞ ve müttefikleri, 46. Alay Üssü'nü ve en az 8 köyü ele geçirdi. Nüfusunun 3 milyon üzerinde olduğu bilinen İdlib, yıllardır HTŞ'nin kontrolünde. Uzmanlar, Hamas'ın 7 Ekim'de İsrail'e düzenlediği Akşa Tufanı Operasyonu ve akabinde İsrail'in verdiği yanıtla büyüyen ve yayılan Ortadoğu'daki savaşın HTŞ'nin yeniden Halep'e doğru ilerlemesine zemin oluşturdu. Prof. Dr. Serhat Erkmene göre HTŞ'nin amacı 2020 öncesi kontrol ettiği topraklara geri dönmek.

¹ <https://www.hurriyet.com.tr/yazarlar/sedat-ergin/14-soru-ve-yanitta-halep-hts-krizi-426102771-> Suriye'deki son sıcak gelişmeler

² <https://www.turkiyegazetesi.com.tr/dunya/besar-esada-darbe-girisimi-yapildigi-iddia-edildi-muhaliflerle-rejim-gucleri-arasinda-catismalar-buyuyor-1077531>

³ <https://medyascope.tv/2024/11/29/7-soruda-halepte-neler-oluyor/>

⁴ **HTŞ Kimdir?** HTŞ lideri Ebu Muhammed el Culani, Suriye iç savaşına 2012 yılında DEAŞ'ın Suriye'deki temsilcisi olarak bizzat kurucusu olduğu El Nusra örgütü ile katılmış, ardından 2013 yılında DEAŞ'tan koparak örgütüyle o dönemde Eymen el Zevahiri'nin liderliğindeki El Kaide'ye biat edeceğini duyurmuştur. El Nusra, El Kaide'nin devamı olduğu gerekçesiyle BM Güvenlik Konseyi'nin DEAŞ, El Kaide ve bunlarla bağlantılı terör örgütlerini izleyen Yaptırımlar Komitesi'nin güncellediği terör örgütleri listesine dahil edilmiştir. Culani, 2016 yılında Cephe El Fetih Şam adlı yeni bir örgüt oluşturmuş, daha sonra 2017 yılında da bazı silahlı muhalif grupları da bünyesine alarak Heyet Tahrir eş Şam'ı (HTŞ) kurmuştur. Gelgelelim BM Güvenlik Konseyi (BMGK) yaptığı değerlendirmede, bu isim değişikliğine itibar etmeyerek HTŞ'nin El Kaide/Nusra'nın şubesi olmaya devam ettiğini belirtmişti. BMGK, 2018 yılında HTŞ'yi de aynı gerekçelerle terör örgütleri listesine almıştır. Güvenlik Konseyi'nin daimî 5 üyesi de HTŞ konusunda bugüne dek mutabakat içinde hareket etmiştir. Ayrıca BMGK'nın 2015 yılında kabul ettiği 2254 sayılı kararı, Suriye'deki terör örgütlerinin faaliyetlerinin “önlenmesi ve bastırılmasını” önemli hedeflerden biri olarak tanımlıyor. Bu örgütlerden biri de HTŞ.

3. Aktörler Açısından Bazı Güncel Sonuçlar:

Suriye: Üç günde rejim güçlerinden 600 kilometrekareden fazla alanı temizleyen muhalifler, şehir merkezinde kontrolü sağladı. Esad ordusu, Rusya ve İran'ın destekleriyle Halep'i kuşatma altına almıştı. Halep'teki direniş, 2016 aralık ayında muhalefetin yenilgiyi kabullenmesiyle son bulmasının ardından Silahlı muhalefetin 2016 sonunda çekildiği Halep'in kapılarına yedi yıl sonra yeniden dayanması ile Beşar Esad'ın çok büyük bir zemin kaybına uğrattığı ortada. Kendisinin Suriye'de kontrolü önemli ölçüde eline aldığı algısı bu olaylarla ağır bir darbe yemiş oldu. Suriye ordusunun bir direniş gösteremeyerek sahada ciddi bir şekilde dağılması Esad'ın askeri gücündeki zafiyeti, boşlukları bütün çıplaklığıyla gösterdi. Üstelik en önemli destekçileri olan Rusya'nın Ukrayna'yı işgal ederek yürüttüğü savaş, diğer destekçisi İran'ın Hizbullah'ın Lübnan'daki yenilgisi de dahil olmak üzere İsrail karşısında gerilemesi, Esad'ı dış destekler bakımından da zor bir duruma sokmuş bulunuyor. Suriye ordusu toprak kazanmak ve çatışmayı bastırmak için Rusya başta olmak üzere "dost güçlerle" iş birliği yaptığını açıkladı. Ancak Suriye lideri Esad Türkiye'den gelen çağrılara olumlu karşılık verip Ankara ile sınırlı da olsa bir normalleştirme sürecini başlatmış olsaydı, bu gelişme Suriye'de oyun değiştirici yeni bir durum yaratacaktı. Son gelişmelerin, zaten ilerlemeyen normalleşme arayışlarını ne yönde etkileyeceği bu aşamada belirsiz görünüyor. Bu sorunun yanıtı biraz da Esad'ın son saldırıdan kimi sorumlu tutacağı sorusuna bağlı. Her halükârda kendisini çok köşeye sıkıştığını hissettiği bir noktada Esad pekâlâ farklı bir çizgiye kayıp Ankara ile köprü kurma ihtiyacını duyabilir. Burada Rusya'nın alacağı tutum ve Esad'a ne yönde telkinlerde bulunacağı da kuşkusuz önem taşıyor.

Rusya: 2015 yılında Suriye'de sahadaki duruma müdahale ederek rejimin düşmesini önleyip Beşar Esad'ı ayakta tutan Putin'in, müttefikinin bu kadar sıkışık bir duruma düşmesinden hoşnut olmayacağı aşikâr. Bu gelişmeler Esad gibi Putin açısından da bir prestij kaybı anlamına geliyor. Rusya'nın Suriye'deki askeri varlığı, HTŞ'yi Halep'in kapılarına kadar dayanabileceği bir saldırıdan caydıramadı. Ancak Rusya'nın hava gücündeki üstünlüğüne dayanarak HTŞ'ye çok ağır bir karşılık vermesi ihtimali yabana atılmamalıdır. Putin'in önemli bir açmazı Ukrayna'da savaş sahada sıcak bir şekilde seyrederken, Suriye'ye eskiden olduğu kadar geniş zaman ve kaynak ayırabilmek gibi bir lüksünün bulunmaması.

ABD: İran'ın Suriye, Lübnan ve Gazze gibi farklı cephelerde nüfuzunu artırma girişimleri, ABD'nin bölgedeki müttefikleri, özellikle İsrail ve Körfez ülkeleri için bir tehdit olarak algılanmaktadır. ABD, İran'ın bu etkisini sınırlandırmak için hem askeri hem diplomatik araçlara başvurabilir. ABD, İsrail'in güvenliğini öncelikli dış politika hedeflerinden biri olarak görmektedir. Bu nedenle, İsrail'in HAMAS, Hizbullah ve İran'a karşı başlattığı sert askeri hamleler ABD'nin askeri ve lojistik desteğiyle yakından ilişkilidir. ABD'nin İsrail'e yönelik askeri yardımı artabilir ve Doğu Akdeniz'deki donanma varlığı güçlendirilebilir. HTŞ'yi bir neden(!?) olarak görerek, Suriye'nin bölünme sürecini ya da rejim değişikliği sürecini hızlandırabilir. Çünkü; HTŞ lideri El Culani, ABD basınına yaptığı açıklamalarla Washington'a sıcak mesajlar göndererek, El Kaide ile bir bağlantısının kalmadığını, dolayısıyla BM'nin terör örgütü listesinden çıkmak istediğini duyuruyor. Donald Trump'ın ilk başkanlık döneminde kendisinin Suriye Özel Temsilcisi olarak görev yapan Büyükelçi James Jeffrey'nin, 30 Ocak 2020 tarihinde yaptığı bir açıklamada HTŞ konusunda kullandığı esnek ifadeler dikkat çekici bulunmuştu. Jeffrey, bu açıklamasında HTŞ'nin bir "El Kaide türevi" olmakla birlikte ağırlıklı olarak Esad rejimine karşı savaştığına dikkat çekerek, "Kendilerinin terörist değil, yurtsever muhalif savaşçılar olduklarını ileri sürüyorlar. Bu iddialarını henüz kabul etmiş değiliz... Bir süredir uluslararası bir tehdit yarattıklarını da görmedik" diye konuşmuştu. Esad rejiminin düşmesi İsrail tarafından ne kadar istenebilir, tartışmalı.

İran: İran, 2011'den bu yana Esad rejimine askeri ve ekonomik destek sağlayarak Suriye'deki nüfuzunu artırmıştır. Ancak bu durum, Esad'ı İran'ın çıkarlarına bağımlı hale getirmiştir. İran Dışişleri Bakanı Abbas Arakçi ile Rusya Dışişleri Bakanı Sergey Lavrov, Suriye'deki son gelişmeleri değerlendirdikleri telefon görüşmesinde, Suriye'nin toprak bütünlüğünün korunması gerektiğini vurgulamışlardır. Ayrıca, Astana sürecinin üç garantör ülkesi olan Türkiye, İran ve Rusya arasındaki koordinasyonun önemine dikkat çekmişlerdir. Rusya ve İran, Suriye'de Esad rejimini desteklemeye devam etseler de her iki ülkenin Suriye'deki öncelikleri ve stratejileri farklılık göstermektedir. Rusya, Suriye'deki askeri varlığını ve stratejik çıkarlarını korumaya odaklanırken, İran ise Esad rejimi üzerindeki nüfuzunu sürdürmeye çalışmaktadır. Bu farklılıklar, stratejik uyumsuzluklara yol açabilmektedir.

İsrail: İsrail, Suriye'deki İran varlığını "varoluşsal bir tehdit" olarak görmektedir. Bu nedenle, İran destekli milislerin üsleri, silah depoları ve sevkiyat hatlarına yönelik hava saldırıları devam edecektir. İsrail Hava Kuvvetleri, Suriye'deki operasyonlarıyla bu tehdidi baskılamayı hedeflemektedir. İsrail, Şam ve çevresinde İran destekli hedeflere düzenlediği hava saldırılarıyla, İran'ın Suriye'deki nüfuzunu azaltmaya çalışmaktadır. Bu saldırılar, İran'ın füze programı ve Hizbullah'a lojistik destek sağlama kapasitesini sınırlamayı hedefliyor. İsrail, ABD'den hem askeri hem de diplomatik destek almaya devam edecektir. ABD'nin bölgedeki askeri varlığının artırılması, İsrail'in İran ve Hizbullah'a karşı elini güçlendirmektedir. Aynı zamanda, İsrail ABD'den ilave gelişmiş füze savunma sistemleri (Iron Dome, David's Sling) ve istihbarat desteği talep edecektir.

AB: AB, Suriye'deki çatışmaların yeniden alevlenmesinin Avrupa'ya yönelik yeni bir göç dalgasını tetikleyebileceğinden endişe duymaktadır. Özellikle HTŞ gibi radikal grupların güç kazanması, bölgedeki istikrarsızlığı artırarak sivillerin Avrupa'ya yönelmesine neden olabilir. Bu durum, Avrupa Birliği'nin göç politikaları ve sınır güvenliği üzerinde baskı oluşturacaktır. HTŞ'nin etkinliğinin artması, Avrupa için potansiyel terör tehditlerini gündeme getirmektedir. Radikal unsurların Avrupa'ya sızma olasılığı, güvenlik birimlerinin dikkatini çekmektedir. Bu nedenle, Avrupa ülkeleri istihbarat paylaşımını ve sınır kontrollerini artırma yoluna gidebilir.

Türkiye: Türkiye ile Rusya arasındaki 5 Mart 2020 Moskova Mutabakatı'nda tesis edilen mutabakat 2020 yılı Şubat ayı sonunda İdlib-Halep ekseninde yaşanan büyük bir krizin ertesinde ortaya çıkmıştı. Mutabakat, ana hatları itibarıyla Esad rejiminin Halep'ten çıkarak, M-4 otoyolu üzerinden Serakip'te M-5 otoyoluna bağlanıp Şam'a kadar karayoluyla erişim sağlayabilmesini mümkün kılıyordu. TSK'nın İdlib'deki askeri varlığı da M-4 otoyolunun üzerine çekilmiş, ancak bu karayolu üzerinde kuzey ve güneyde altışar kilometre derinliğinde bir güvenli koridor oluşturulması kararlaştırılmıştı. 5 Mart 2020 statükosu son 48 saat içinde önemli ölçüde sarsılmış görünüyor. Diğer taraftan Türkiye BMGK terör örgütleri listesi güncellediğinde 2018 yılında HTŞ'yi de terör örgütü olarak kabul ederek yaptırım listesine almıştır. ABD'nin PYD/YPG'ye verdiği destek, Suriye'deki krizde Türkiye ile olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir. Ancak ABD, NATO müttefiki Türkiye'nin güvenlik endişelerini tamamen göz ardı etmeyerek dengeli bir yaklaşım benimsemek zorundadır.

- **Türkiye'nin Terörle Mücadele Harekâtı:** Herkes dikkatlerini Halep'e çevirirken, Halep'in hemen kuzeyindeki Tel Rifat ve doğusunda Münbiç'te sahada yaşanan gelişmeleri de aynı tablonun içindeki unsurlar olarak görmek gerekiyor. Her iki bölgede de PKK uzantısı YPG unsurları faaliyet gösteriyor. Putin 22 Ekim 2019 tarihinde Erdoğan ile vardığı Soçi Mutabakatında YPG unsurlarını bu iki yerleşimden çekme taahhüdünü üstlenmiş, ancak Rusya bu taahhüdünü uygulamada yerine getirmemişti. Ankara, Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Öncü Keçeli üzerinden yaptığı bir açıklamayla "Tel Rifat ve Münbiç'teki terör gruplarının sivil halkı ve Türkiye'yi hedef alan saldırılarının arttığına" dikkat çekmiştir. Esad rejimi Halep'te zemin kaybettiği bir zamanlamada Türkiye de YPG saldırılarının artması gerekçesiyle Tel Rifat ve Münbiç'e ilişkin hassasiyetlerini denkleme dahil etmektedir. Bu hatırlatmanın, son zamanlarda Ankara tarafından gündemde tutulan Suriye'nin kuzeyine yeni bir askerî harekât söyleminin ertesinde olması da bu çerçevede dikkate alınmalıdır. Bu arada Millî Savunma Bakanlığı (MSB) kaynakları, Halep'teki durumu yakından takip ettiklerini ve "bölgedeki Türk birlikleri için her türlü tedbirin alındığını" aktardı. Ankara'daki istihbarat kaynakları, operasyonu "sınırlı" olarak nitelendirerek; "rejim unsurlarının bulundukları bölgelerden kaçmaya başlamaları ile genişlediğini" ifade etti.

4. Bazı Tespitler:

ABD ve İsrail: İsrail'in Suriye'deki İran ve Hizbullah hedeflerine yönelik saldırıları, bölgedeki tansiyonu yükseltmektedir. ABD'nin ise Suriye'deki askeri varlığı ve PYD/YPG ile ilişkileri, Türkiye ile olan ilişkilerinde gerilime neden olmaktadır. İsrail'in saldırıları devam ederse, İran'ın misilleme yapma olasılığı artar. ABD, bölgedeki müttefiklerini koruma amacıyla askeri varlığını artırabilir. Bölgedeki istikrarsızlık devam ederse, ABD ve İsrail'in güvenlik politikaları daha agresif hale gelebilir. Bu durum, bölgedeki diğer aktörlerle olan ilişkilerini de etkileyebilir. Ancak girilen son kriz ABD'deki yönetim değişikliğinin tam ortasına denk geliyor. ABD'de biri halen işbaşında olan "gidici", diğeri ise 20 Ocak'ta görevi devralmaya hazırlanan ancak fiilen iktidarı kendisinde toplamış "gelen" yeni yönetim olmak üzere iki başlı bir görüntü var. Uluslararası alandaki bütün aktörler hesaplarını yeni yönetime göre yaparken, Washington cephesinde bu tür geçiş dönemlerinin kargaşası yaşanıyor.

İran ve Suriye: İran destekli milisler, Suriye ordusuna destek vermektedir. Ancak, İsrail'in saldırıları ve HTŞ'nin ilerleyişi, İran'ın bölgedeki nüfuzunu tehdit etmektedir. İran, Suriye'deki varlığını güçlendirmeye çalışacaktır. Ancak, ekonomik yaptırımlar ve iç sorunlar, İran'ın kapasitesini sınırlayabilir. İran'ın Suriye'deki mevcut nüfuzu, uzun vadede bölgesel dengeleri değiştirebilir. Ancak, iç ve dış baskılar, İran'ın stratejilerini yeniden gözden geçirmesine neden olabilir. Ancak Esad'ın Halep'te uğradığı kayıplar bağlamında Türkiye'ye dönük olumsuz bir okuma yapması, bunun tam tersi yönünde bir sonuç doğurup, normalleşme arayışlarını daha da zora sokabilir.

Rusya: Rusya, Esad rejimine hava desteği sağlamaktadır. Ancak, Ukrayna'daki savaş nedeniyle kaynaklarının bir kısmını başka bölgelere yönlendirmiştir. Rusya, Suriye'deki askeri varlığını sürdürmeye çalışacaktır. Ancak, Ukrayna'daki durum ve ekonomik zorluklar, Rusya'nın Suriye'deki etkinliğini azaltabilir. Rusya'nın Suriye'deki uzun vadeli varlığı, bölgedeki askeri dengeleri etkileyebilir. Ancak, ekonomik ve siyasi faktörler, Rusya'nın etkinliğini sınırlayabilir. Burada kaygı verici olan bir ihtimal, Suriye ve Rusya'nın, HTŞ'nin Halep ve batısındaki ilerlemesini durdurmak üzere hava üstünlüklerine başvurarak bu örgüte İdlib'de ağır bir karşılık vermeleridir. Sahadan gelen ilk işaretler bu yönetime işaret ediyor. İdlib, büyük ölçüde HTŞ'nin alan hâkimiyetindeki bir bölge. Rusya/Suriye ikilisinin, havadan sivil halkın da etkilenebileceği çok ağır karşı saldırıya yönelmesi Hatay'ın hemen yanı başındaki İdlib'i tam bir kaosu içine itebilir.

Türkiye: Türkiye, sınır güvenliği ve mülteci akını endişeleriyle bölgedeki gelişmeleri yakından takip etmektedir. HTŞ'nin ilerleyişi ve PKK/PYD'nin faaliyetleri, Türkiye'nin olası askeri operasyonlarını gündeme getirebilir. Türkiye, sınır ötesi operasyonlarla PKK/PYD'nin etkinliğini azaltmaya çalışacaktır. Ayrıca, mülteci akınını engellemek için Suriye içinde güvenli bölgeler oluşturma çabalarını sürdürebilir. Türkiye, sınır güvenliği ve bölgesel istikrarı sağlamak için diplomatik ve askeri adımlar atmaya devam edecektir. Ancak, uluslararası baskılar Türkiye'nin hareket alanını etkileyebilir. BM raporlarına göre İdlib bölgesinde büyük bir bölümü iç göçle yerlerinden olmuş insanların oluşturduğu 3.5 milyon dolayında bir nüfus yaşıyor. Türkiye'nin de İdlib'den bir göç dalgası ihtimalini caydırmak üzere burada oldukça kuvvetli bir askeri varlığının bulunması göz önünde tutulması gereken önemli bir faktördür. Diplomatik açıdan yayılmakta olan son krizin Türkiye ile Rusya arasında bir noktada üst düzey siyasi diyalogu davet etmesi kaçınılmaz görünüyor. Bu süreçte yakından bakılması gereken kritik bir soru, Türkiye'nin Menbiç-Tel Rifat'a dönük beklentilerinin de bu müzakerenin tamamlayıcı bir noktası olup olmayacağıdır.

5. Uluslararası Güvenlik Dinamikleri:

- **HTŞ'nin Etkinliği ve Bölgesel İstikrar:**

HTŞ'nin Kuzey Suriye'deki saldırıları, bölgesel istikrar açısından kritik tehditler yaratmaktadır. HTŞ'nin hem uluslararası terör listelerinde yer alması hem de güçlü lojistik altyapıya sahip olması, bu grubun Suriye sınırlarını aşan bir tehdit oluşturma potansiyelini artırmaktadır. HTŞ'nin bölgedeki hakimiyetini artırması, Türkiye ve Avrupa'ya yönelik göç dalgalarını tetikleyebilir, bu da Avrupa Birliği ile Türkiye arasında güvenlik ve mülteci konularında yeni müzakerelere yol açabilir.

- **Rusya'nın Hava Gücü ve Hedef Odaklı Operasyonlar:**

Rusya'nın İdlib'deki hava saldırıları, öncelikli olarak muhalif unsurları hedef alsa da siviller üzerinde yarattığı yıkım, uluslararası insancıl hukuk bağlamında tartışmaları yoğunlaştırmaktadır. Rusya, bu saldırılarla Suriye'deki askeri üstünlüğünü korumaya çalışırken, küresel düzeyde jeopolitik baskıları azaltmaya yönelik bir denge politikası izlemektedir. Ancak, Rusya'nın Ukrayna'daki angajmanı, kaynaklarının dağılmasına neden olmaktadır.

- **ABD'nin Terörle Mücadele Politikası:**

ABD, HTŞ gibi radikal gruplara karşı bölgedeki askeri varlığını meşrulaştırırken, PYD/YPG'ye verdiği destekle Türkiye ile gerilimi artırmaktadır. Pentagon'un politikaları NATO müttefikleri arasında stratejik uyumu zorlaştırıyor.

6. Aktörler Arası Rekabet:

- **ABD-Rusya Rekabeti:**

Suriye, ABD ve Rusya arasında vekalet savaşlarının merkezinde kalmaya devam etmektedir. ABD, bölgedeki petrol sahalarını kontrol altında tutarak ekonomik üstünlük sağlamak, İsrail'in güvenliği için tampon bir devlet yaratmak ve İran'ın hareketlerini sınırlandırmak isterken, Rusya'nın askeri üslerini genişletme çabaları, Akdeniz'deki stratejik çıkarlarını korumaya yöneliktir. Bu durum, iki ülke arasında bölgedeki güç dengesi mücadelesini tırmandırabilir.

- **Türkiye'nin Yaklaşımı Terörle Haklı ve Zorlu Mücadelesi**

Türkiye, HTŞ'nin ilerlemesinden kaynaklanan radikalleşme risklerini kontrol altında tutmaya çalışırken, ABD ve Rusya ile aynı anda diplomatik ilişkilerini sürdürmek zorundadır. Öte yandan, PKK/PYD'ye karşı operasyonlarının genişletilmesi hem Rusya ile hem de ABD ile potansiyel bir gerilim riski yaratabilir. Türkiye'nin bu çok yönlü angajmanları, uluslararası güvenlik sistemi açısından hibrit bir denge politikası örneği teşkil etmektedir.

- **İran'ın Bölgedeki Varlığı:**

İran, Suriye'de yalnızca Beşar Esad rejimini desteklemiyor; aynı zamanda kara bağlantısı sağlayarak Hizbullah'a lojistik destek sunmayı hedefliyor. Ancak HTŞ'nin kazanımları, İran destekli milislerin alan kontrolünü kaybetme riski yaratabilir. Bu durum, İran'ın yerel milislerini artırmasıyla sonuçlanabilir, ancak bu adım bölgesel bir çatışma riskini büyütebilir. İran'ın aynı anda Yemen, Irak ve Lübnan'da yaşadığı baskılar, Suriye'deki kapasitesini kısıtlayabilir.

7. Uzun Vadeli Senaryolar ve İlişkiler:

Suriye'deki çatışmalar, sadece bölgesel güvenliği değil, küresel güç dengelerini de şekillendiren bir vekalet savaşı alanı olmaya devam etmektedir. Türkiye, Rusya, ABD, İran ve İsrail'in eşzamanlı ve çoğu zaman çelişkili stratejileri, kısa vadede askeri çatışmaları, uzun vadede ise büyük güçler arasında stratejik müzakereleri gerektirecektir. Uluslararası güvenlik mimarisi bu süreçte yeni sınamalarla karşılaşabilir. Bu kapsamda;

- **ABD-İsrail ve Bölgesel Güvenlik Anlaşmaları:**

İsrail'in Suriye'deki İran hedeflerine yönelik saldırıları devam ederse, bölgesel bir güvenlik anlaşması ihtiyacı artabilir. ABD, bu bağlamda Körfez ülkeleriyle yeni savunma paktları geliştirebilir. İsrail ise İran tehdidini bertaraf etmek için daha saldırgan bir askeri strateji benimseyebilir.

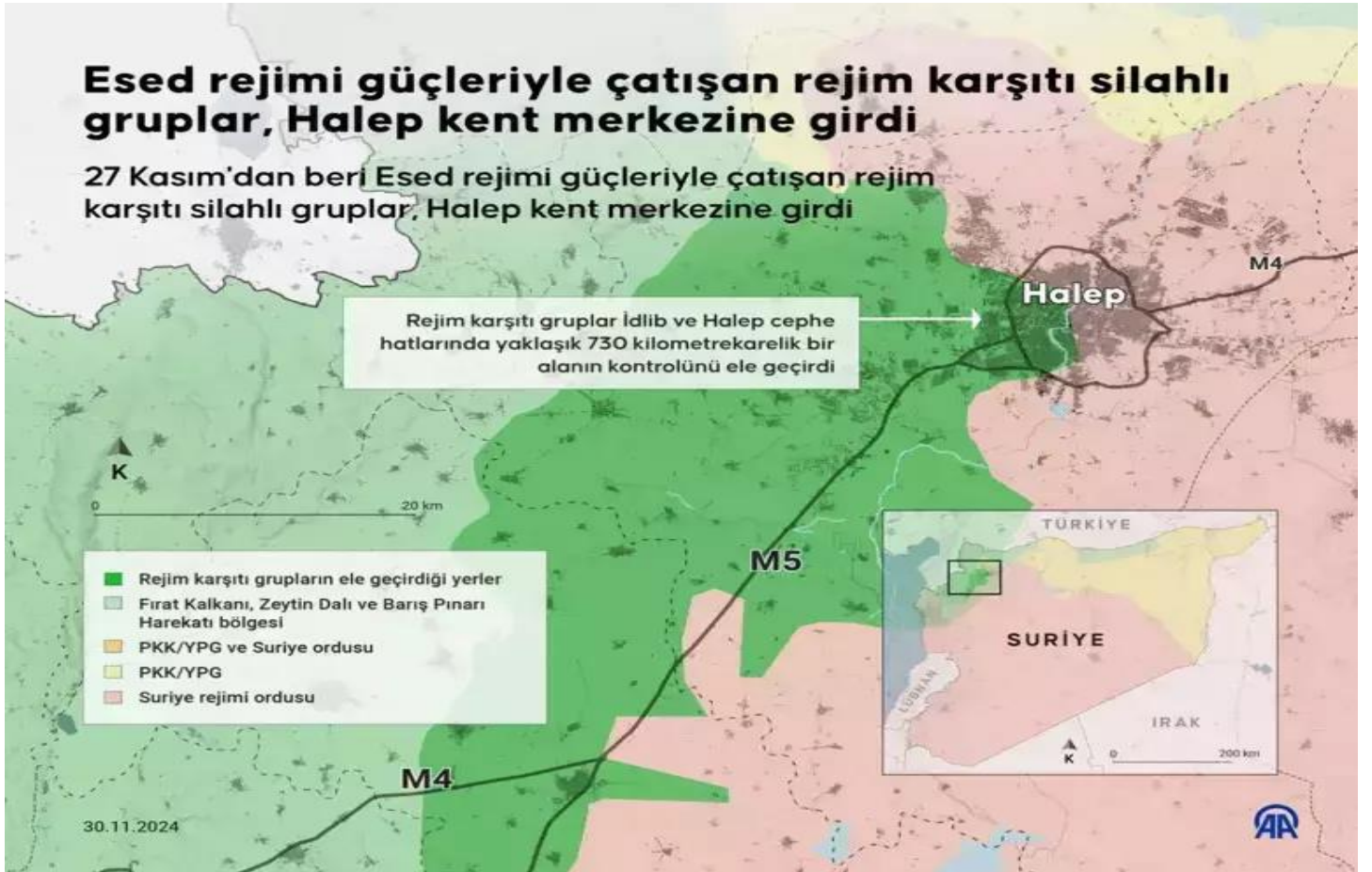
- **Türkiye-Rusya İş birliği ve Çatışması:**

Türkiye ve Rusya arasındaki mevcut koordinasyon mekanizmaları, kısa vadede çatışmayı önlese de uzun vadede Menbiç ve Tel Rıfat'taki farklı çıkarlar bazı gerilimleri kaçınılmaz kılabilir. Türkiye'nin bu bölgelerdeki askeri operasyonları, Rusya'nın rejime verdiği desteği daha farklı bir boyuta taşıyabilir. Ancak, son dönemde Rusya'nın Suriye'deki askeri varlığında bazı taktiksel değişiklikler gözlemlenmiştir. Özellikle Kuneytra vilayeti ve Golan Tepeleri yakınlarındaki bazı bölgelerden Rus güçlerinin çekilmesini, İsrail'in bölgedeki askeri hareketliliğiyle eşzamanlı gerçekleşmesine dikkat edilmesi gerek.

- **PKK/PYD ve Tel Rıfat-Membiç Gelişmeleri:**

Tel Rıfat ve Membiç, Türkiye'nin güvenlik politikalarının ana odak noktası olmaya devam edecektir. Türkiye, PKK/PYD'nin bu bölgelerdeki varlığını doğrudan sınır güvenliği tehdidi olarak algılamaktadır. Dolayısıyla, uluslararası baskılara rağmen, olası sınır ötesi operasyonlar yüksek ihtimal dahilindedir. Bu durum, ABD ile diplomatik tansiyon yaratabilir ancak Rusya ile daha farklı bir denge politikası geliştirmesine neden olabilir.

(Okuyucuya Not: Yazının ilk dört Bölümü ağırlıklı olarak dipnottaki yazarların görüşlerinden birlikte istifade edilerek, son üç bölüm ise yazarın özgün değerlendirmesiyle hazırlanmıştır)



Kaynak: <https://www.milliyet.com.tr/dunya/live-son-dakika-suriye-sil-bastan-hts-halepin-merkezinde-7246620> (30.11.2024)

TÜİK Gelir Dağılımı İstatistikleri 2023 Verisi

TÜİK'in araştırma sonuçlarına göre; **en yüksek eşdeğer hane halkı kullanılabilir fert gelirine sahip %20'lik grubun toplam gelirden aldığı pay bir önceki yıla göre 0,7 puan artarak %48,7'ye çıkarken**, en düşük gelire sahip %20'lik grubun aldığı pay ise 0,1 puan artarak %6,1 oldu.

Sıralı %20'lik gruplar itibarıyla yıllık eşdeğer hanehalkı kullanılabilir fert gelirinin dağılımı (%), 2014-2023

Anket yılı	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 ^(e)
Gelir referans yılı	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Toplam	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
İlk %20 (En düşük)	6,2	6,1	6,2	6,3	6,1	6,2	5,9	6,1	6,0	6,1
İkinci %20	10,9	10,7	10,6	10,7	10,6	10,9	10,6	10,8	10,4	10,2
Üçüncü %20	15,3	15,2	15,0	14,8	14,8	15,2	14,9	15,1	14,7	14,3
Dördüncü %20	21,7	21,5	21,1	20,9	20,9	21,4	21,1	21,3	20,9	20,6
Son %20 (En yüksek)	45,9	46,5	47,2	47,4	47,6	46,3	47,5	46,7	48,0	48,7

Gelir dağılımı eşitsizliği ölçütlerinden olan **Gini katsayısı**, **sıfıra (0) yaklaştıkça gelir dağılımında eşitliği, bire (1) yaklaştıkça gelir dağılımında bozulmayı** ifade etmektedir. Gini katsayısı hesabında hanenin ve fertlerin elde ettiği yıllık gelirlerin toplamından, gelir referans döneminde ödenen vergiler ve diğer hane veya kişilere yapılan düzenli transferler düşüldükten sonra bulunan hane halkı kullanılabilir geliri kullanılmaktadır.

Yapılan araştırma sonuçlarına göre **Gini katsayısı** bir önceki yıla göre **0,005 puan artış ile 0,420** olarak tahmin edilirken, tüm sosyal transferler hariç tutulduğunda **Gini katsayısı 0,488**, emekli ve dul yetim maaşı dahil diğer tüm sosyal transfer gelirleri hariç tutulduğunda ise **0,431** olarak tahmin edilmiştir.

Toplumun en yüksek gelir elde eden %20'sinin elde ettiği payın en düşük gelir elde eden %20'sinin elde ettiği paya oranı şeklinde hesaplanan **P80/P20 oranı 7,9 ile aynı düzeyde kalırken**, gelirden en fazla pay alan %10'unun elde ettiği gelirin en az pay alan %10'unun elde ettiği gelire oranı şeklinde hesaplanan **P90/P10 oranı ise 14,2'den 13,8'e düşmüştür**. (***)P90/P10 oranı ülkedeki en zengin %10'luk grubun gelirinin en yoksul 10'luk grubun gelirinin kaç katı olduğunu ifade ediyor)

Eşdeğer hanehalkı kullanılabilir fert gelirine göre gelir dağılımı göstergeleri, 2014-2023

Anket yılı	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 ^(e)
Gelir referans yılı	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
P80/P20 oranı	7,4	7,6	7,7	7,5	7,8	7,4	8,0	7,6	7,9	7,9
P90/P10 oranı	12,6	13,3	13,6	13,4	13,7	13,0	14,6	13,7	14,2	13,8
Gini katsayısı	0,391	0,397	0,404	0,405	0,408	0,395	0,410	0,401	0,415	0,420
Gini katsayısı (Sosyal transferler hariç)	0,446	0,454	0,465	0,468	0,473	0,463	0,470	0,482	0,487	0,488
Gini katsayısı (Emekli ve dul-yetim maaşı dahil diğer tüm sosyal transfer gelirleri hariç)	0,399	0,406	0,412	0,414	0,417	0,405	0,420	0,419	0,423	0,431

Türkiye'de **yıllık ortalama hane halkı kullanılabilir geliri** 2023 yılı anket sonuçlarına göre **%84,1 artarak 181,200.- TL** oldu.

Yıllık ortalama hanehalkı kullanılabilir geliri ve bir önceki yıla göre değişim, 2014-2023

Anket yılı	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 ^(e)
Gelir referans yılı	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Yıllık ortalama hanehalkı geliri (TL)	32 000	36 039	41 399	46 131	51 374	59 873	69 349	76 733	98 416	181 200
Bir önceki yıla göre değişim (%)	8,6	12,6	14,9	11,4	11,4	16,5	15,8	10,6	28,3	84,1

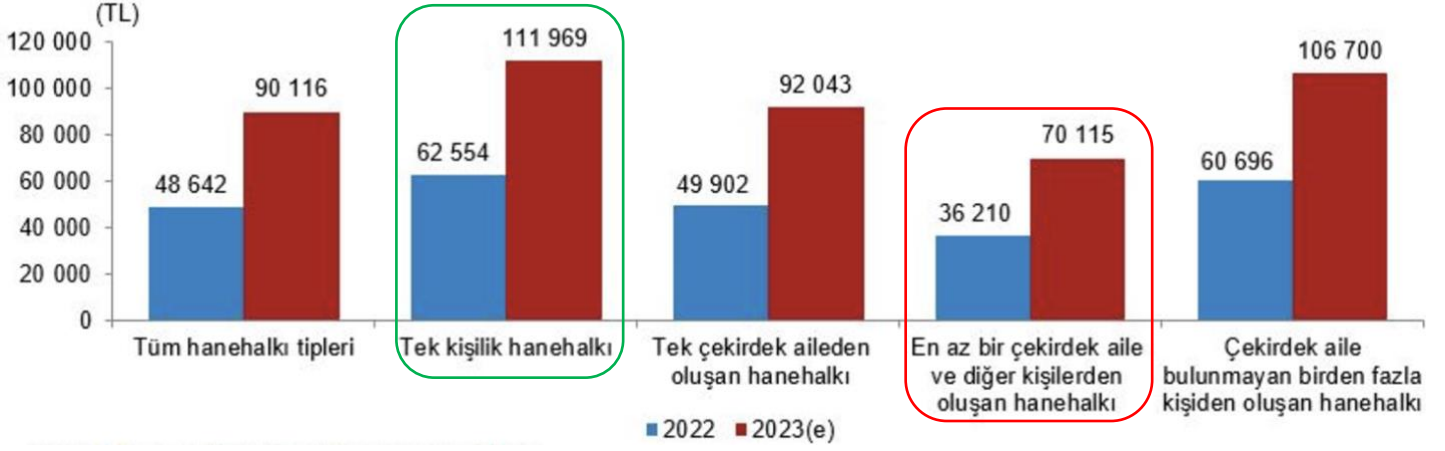
Türkiye'de **yıllık ortalama eşdeğer hane halkı kullanılabilir fert geliri** bir önceki yıla göre **%85,3 artarak 48 bin 642 TL'den 90 bin 116 TL'ye** yükseldi.

Yıllık ortalama eşdeğer hanehalkı kullanılabilir fert geliri ve bir önceki yıla göre değişim, 2014-2023

Anket yılı	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 ^(e)
Gelir referans yılı	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Yıllık ortalama eşdeğer hanehalkı fert geliri (TL)	14 553	16 515	19 139	21 577	24 199	28 522	33 428	37 400	48 642	90 116
Bir önceki yıla göre değişim (%)	9,8	13,5	15,9	12,7	12,2	17,9	17,2	11,9	30,1	85,3

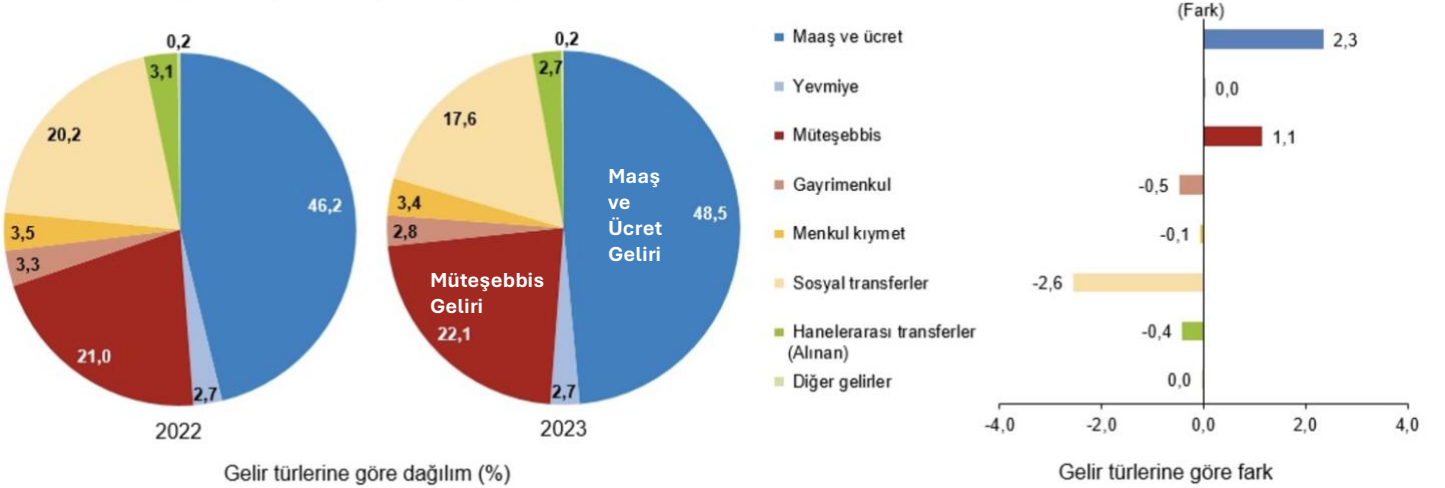
Yıllık ortalama eşdeğer hane halkı kullanılabilir fert gelirlerinde en yüksek gelir, geçen yıla göre 49,415.-TL artarak 111,969.-TL ile **tek kişilik hane halklarının** oldu. Çekirdek aile bulunmayan birden fazla kişiden oluşan hane halklarının yıllık ortalama eşdeğer hane halkı kullanılabilir fert geliri 106,700.-TL iken tek çekirdek aileden oluşan hane halklarında bu değer 92,043.-TL oldu. **En düşük** yıllık ortalama eşdeğer kullanılabilir hane halkı fert gelirine sahip hane halkı tipi ise 70,115.-TL ile **en az bir çekirdek aile ve diğer kişilerden oluşan hane halkları** oldu.

Hanehalkı tipine göre yıllık ortalama eşdeğer hanehalkı kullanılabilir fert geliri (TL), 2022, 2023



Toplam gelir içerisinde en yüksek payı, %48,5 ile bir önceki yıla göre 2,3 puan artan maaş ve ücret geliri aldı. İkinci sırayı %22,1 ile önceki yıla göre 1,1 puan artan müteşebbis geliri alırken üçüncü sırayı %17,6 ile önceki yıla göre 2,6 puanlık azalış gösteren sosyal transfer geliri oluşturdu. **Tarım gelirinin müteşebbis geliri içindeki payı %20,5** olurken, emekli ve dul-yetim aylıklarının sosyal transferler içindeki payı ise %88,4 olarak gerçekleşti.

Gelir türlerine göre dağılım ve geçen yıla göre fark, 2022, 2023



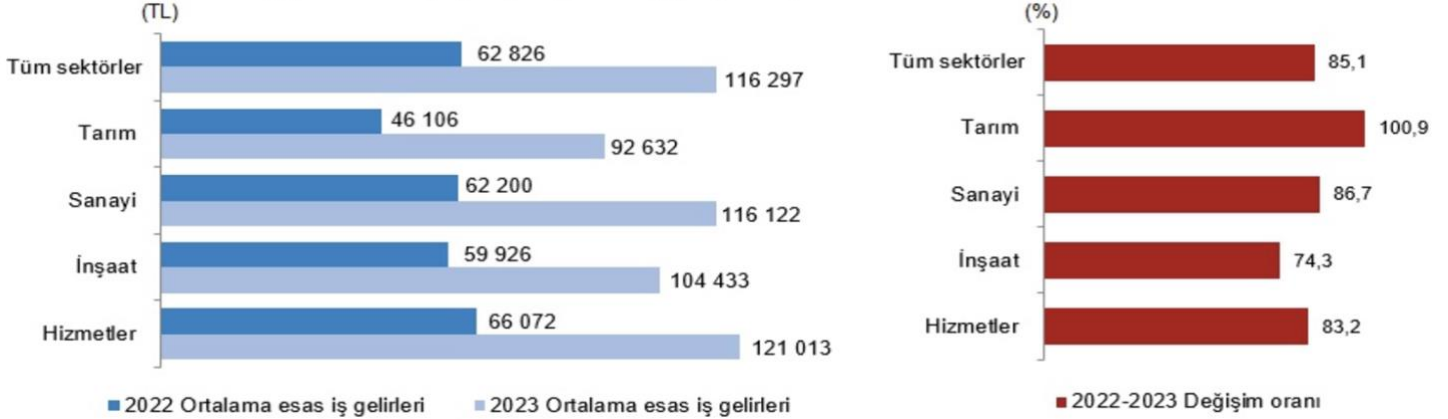
Yıllık ortalama esas iş gelirleri sırasıyla yükseköğretim mezunlarında 157,851.-TL, lise ve dengi okul mezunlarında 114,374.-TL, lise altı eğitimlilerde 89,012.-TL, bir okul bitirmeyenlerde 63,425.-TL ve okur-yazar olmayan fertlerde 45,637.-TL olarak hesaplandı. Geçen yıla göre yıllık ortalama esas iş gelirinde **en yüksek artış %89,7 ile lise altı eğitimli**, **en düşük artış ise %79,6 ile okur-yazar olmayan** fertlerde oldu.

Eğitim durumuna göre yıllık ortalama esas iş gelirleri (TL), 2022, 2023

Eğitim durumu	Toplam			Erkek			Kadın		
	2022	2023	Değişim (%)	2022	2023	Değişim (%)	2022	2023	Değişim (%)
Tüm eğitim düzeyleri	62 826	116 297	85,1	68 047	125 709	84,7	48 745	91 693	88,1
Okur-yazar olmayan	25 406	45 637	79,6	30 799	54 886	78,2	21 181	38 574	82,1
Bir okul bitirmeyen	34 755	63 425	82,5	39 994	73 258	83,2	23 141	42 123	82,0
Lise altı eğitilmiş	46 916	89 012	89,7	50 953	95 710	87,8	30 233	61 845	104,6
Lise ve dengi okul	62 835	114 374	82,0	69 085	126 147	82,6	40 276	74 188	84,2
Yükseköğretim	87 451	157 851	80,5	99 836	179 521	79,8	68 026	124 372	82,8

Esas iş gelirleri sektörel ayırmada incelendiğinde; **en yüksek yıllık ortalama gelirin 121,013.-TL ile hizmet sektöründe, en düşük yıllık ortalama gelirin ise 92,632.-TL ile tarım sektöründe** olduğu görüldü. Bir önceki yıla göre; yıllık ortalama esas iş gelirinde **en yüksek artış %100,9 ile tarım sektöründe** gözlenirken, bunu %86,7 ile sanayi sektörü, ardından hizmet sektöründe %83,2 ve inşaat sektöründe ise %74,3 artış gözlemlendi.

Yıllık ortalama esas iş gelirleri ve geçen yıla göre değişim, 2022, 2023



Yıllık ortalama esas iş gelirleri sırasıyla işverenlerde 408,174.-TL, kendi hesabına çalışanlarda 115,622.-TL, ücretli maaşlılarda 102,821.-TL ve yevmiyelilerde 53,334.-TL olarak hesaplandı. **Geçen yıla göre en yüksek artış %108,1 ile yevmiyelilerde, en düşük artış ise %80,7 ile ücretli maaşlılarda** oldu.

Esas işteki durumlarına göre yıllık ortalama esas iş gelirleri (TL), 2022, 2023

İşteki durum	Toplam			Erkek			Kadın		
	2022	2023	Değişim (%)	2022	2023	Değişim (%)	2022	2023	Değişim (%)
Tüm çalışanlar	62 826	116 297	85,1	68 047	125 709	84,7	48 745	91 693	88,1
Ücretli, maaşlı	56 899	102 821	80,7	60 541	109 087	80,2	48 867	89 462	83,1
Yevmiyeli	25 632	53 334	108,1	28 651	58 302	103,5	14 784	32 667	121,0
İşveren	220 482	408 174	85,1	225 970	424 951	88,1	180 938	292 367	61,6
Kendi hesabına	58 697	115 622	97,0	62 556	119 735	91,4	36 543	92 511	153,2

Araştırma sonuçlarına göre, **Türkiye’de yıllık ortalama eşdeğer hane halkı kullanılabilir fert geliri 2023 yılında 90,116.-TL** iken, ortalama gelirin **en yüksek olduğu bölge 124,723.-TL ile TR10 (İstanbul) bölgesi** oldu. Bu bölgeyi, 115,758.-TL ile TR51 (Ankara) bölgesi ve 107,583.-TL ile TR21 (Tekirdağ, Edirne, Kırklareli) bölgesi izledi. **En düşük yıllık ortalama eşdeğer hane halkı kullanılabilir fert geliri ise 41,385.-TL ile TRB2 (Van, Muş, Bitlis, Hakkâri) bölgesinde** gerçekleşti.

Eşdeğer hane halkı kullanılabilir fert gelirine göre sıralı %10'luk gelir grupları itibarıyla **fertlerin bir önceki yıla göre yüzdelerle geçişleri** incelendiğinde; bir önceki yılda birinci %10'luk grupta olan fertlerin 2023 yılında %52,1'inin, son %10'luk grupta olan fertlerin ise %67,3'ünün gelir grubu değişmedi. Ayrıca **2022 yılında birinci %10'luk grupta olan fertlerin %26,4'ünün 2023 yılında gelir grubu birden fazla yükseldi. Son %10'luk grupta olan fertlerin ise %12,1'inin gelir grubu birden fazla düştü.**

Fertlerin bir önceki yıla göre %10'luk gelir gruplarındaki geçiş oranları (%), 2022-2023

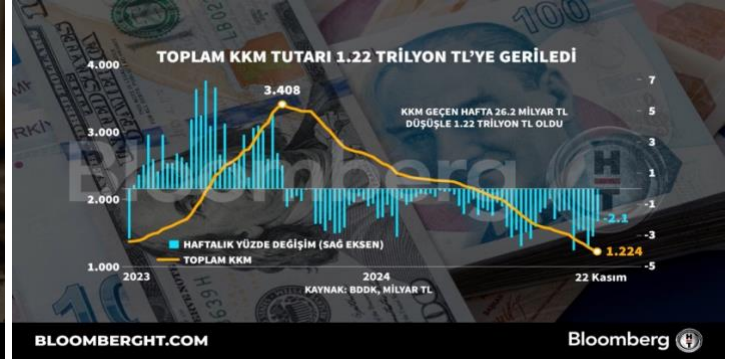
2022 yılındaki %10'luk gruplar	Toplam	2023 ^(e) yılındaki %10'luk grup değişimleri					
		%10'luk gelir grubu bir gruptan fazla azalan	%10'luk gelir grubu bir grup azalan	%10'luk gelir grubu değişmeyen	%10'luk gelir grubu bir grup artan	%10'luk gelir grubu bir gruptan fazla artan	
İlk %10	100,0	-	-	52,1	21,5	26,4	
İkinci %10	100,0	-	27,2	32,2	18,1	22,5	
Üçüncü %10	100,0	10,9	24,8	24,1	16,2	24,1	
Dördüncü %10	100,0	16,0	23,4	21,9	15,6	23,2	
Beşinci %10	100,0	20,4	23,2	23,2	14,0	19,4	
Altıncı %10	100,0	21,0	21,7	22,9	19,3	15,1	
Yedinci %10	100,0	24,9	20,4	24,4	17,2	13,1	
Sekizinci %10	100,0	22,6	23,3	28,8	19,2	6,1	
Dokuzuncu %10	100,0	18,0	26,0	38,2	17,8	-	
Son %10	100,0	12,1	20,6	67,3	-	-	

Son söz: "Üç türlü yalan vardır; basit yalan, kuyruklu yalan ve istatistik! “ Benjamin Disraeli (İngiltere Başbakanı)

Haftalık Ekonomik Veriler ve Veri Takvimi:

-TCMB verilerine göre 22 Kasım haftasında TCMB'nin **Brüt Rezervi 156,6 milyar USD'a gerilerken**, SWAP Hariç **Net Rezervleri de 41,7 milyar USD'a geriledi.** ❌

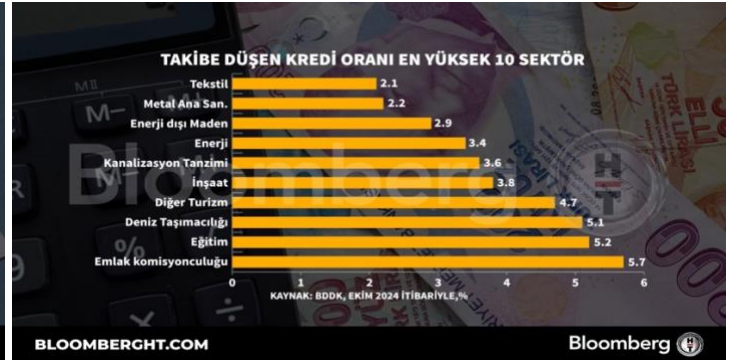
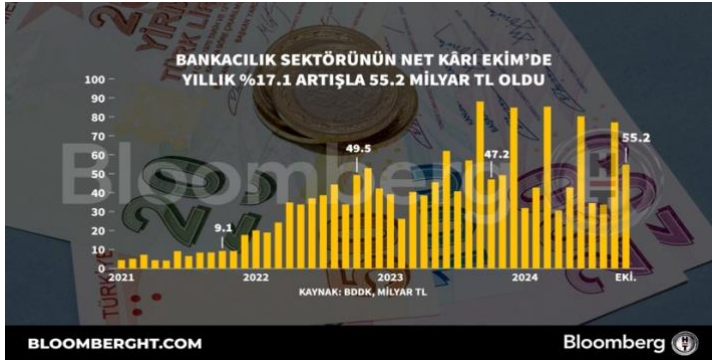
-BDDK verilerine göre 22 Kasım haftasında KKM toplamı 2,1 milyar TL düşüşle **1,224 trilyon TL'na geriledi.** ✓



-TCMB verilerine göre **Yabancı Yatırımcılar 22 Kasım haftasında Devlet Tahvili ve İç Borçlanma Senetleri (DİBS) tarafında 814 milyon USD net satış** yaparken, **Hisse Senetleri tarafında ise 272 milyon USD net satış** yaptılar. ❌

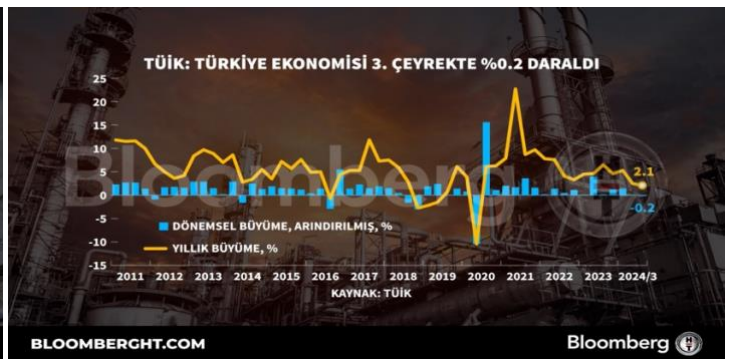
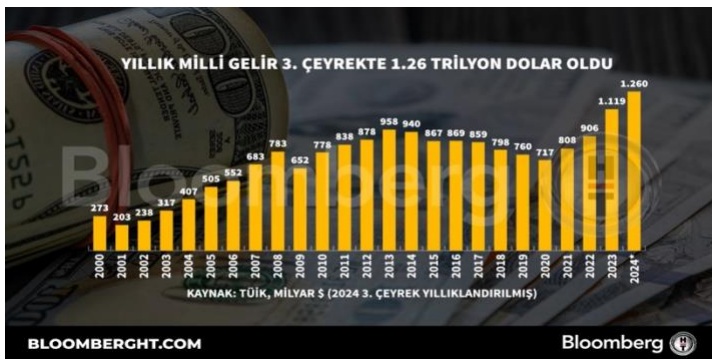


-BDDK verilerine göre **Bankacılık Sektörünün Net Karı** yıllık bazda Ekim ayında %17,1 artışla **55,2 milyar TL'na geriledi.** **Takibe Düşen Kredi Oranlarında Emlak Komisyonculuğu %5,7, Eğitim %5,2 ve Deniz Taşımacılığı %5,1 ile en yüksek sektörler** oldu. ❌

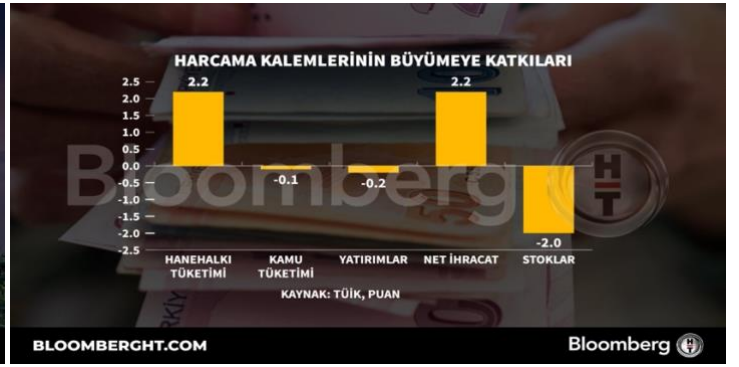


-TÜİK verilerine göre **Milli Gelir** yıllık bazda **1,26 trilyon USD'na yükseldi.** ✓

-TÜİK verilerine göre **GSYİH (Gayri Safi Yurt İçi Hasıla) 3. Çeyrekte %0,2 daralırken**, yıllık bazda ise **%2,1 büyüdü.** ❌



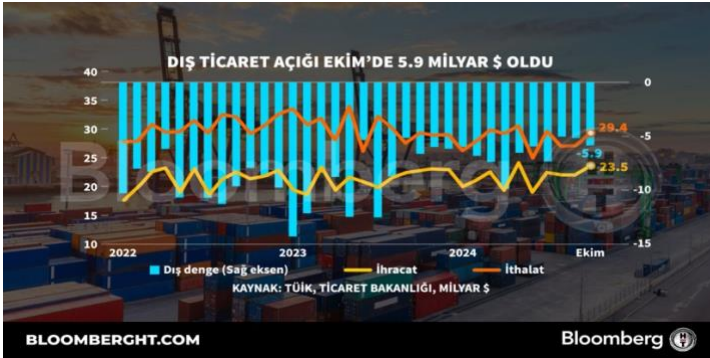
-TÜİK verilerine göre **İnşaat Sektörü %9,2 büyürken**, **Sanayi Sektörü %2,2 oranında daraldı.** **Harcama Kalemlerinin büyümeye katkısı içinde Hane Halkı Tüketimi %2,2 ve Net İhracat %2,2 ile en büyük katkıyı sağladı.** ❌



-TÜİK verilerine göre yıllık bazda **İnşaat Yatırımları %9,4 büyürken**, **Makine-Teçhizat Yatırımları %8,6 daraldı**. ❌
 -TÜİK verilerine Ücretlilerin Ekonomiden aldığı pay %36,4'e yükseldi. ✓



-TÜİK verilerine göre **Dış Ticaret Açığı** (ithalat ve ihracat arasındaki fark) Ekim ayında **5,9 milyar USD'na yükseldi**. ❌
 -TÜİK verilerine göre **Ekonomik Güven Endeksi** (Tüketici ve üreticilerin genel ekonomik duruma ilişkin değerlendirme, beklenti ve eğilimleri özetleyen bir bileşik endekstir.) Kasım ayında **97,1'e geriledi**. ❌



-TCMB Enflasyon Beklentileri Anketi sonuçlarına göre 12 ay sonrası için **Piyasa Katılımcıları** (Finans kesimi) **%27,2** enflasyon beklerken, **Reel Sektör** enflasyon beklentisi **%47,8** oldu, **Hane Halkının** enflasyon beklentisi ise **%64,1** olarak gerçekleşti. ❌
 -TÜİK verilerine göre Kasım ayında yıllık bazda **Gıda Fiyatları Endeksi %45,1 oranında artarken** ve **Türk-İş** verilerine göre ise **%46,6 oranında arttı**. ❌



Geçtiğimiz Hafta Açıklanan Ekonomik Veriler:

- ABD'nin Kasım ayı Conference Board (CB) **Tüketici Güveni** beklentinin (111,8) ve öncekinin (109,6) altında **111,7** olarak açıkladı.
- ABD'nin Ekim ayı **Yeni Konut Satışları** aylık bazda beklentinin (725K) ve öncekinin (738K) altında **610K** olarak açıkladı.
- ABD'nin 3.Çeyrek **Gayri Safi Yurtiçi Hasılası** (GSYİH) çeyreklik bazda beklentiye (%2,8) paralel ve öncekinin (%3) altında **%2,8** olarak açıkladı.
- ABD'de **İşsizlik Maaşı Başvuruları** beklentinin (215K) ve öncekinin (215K) altında **213K** olarak açıklandı.
- ABD'nin Ekim ayında **Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Fiyat Endeksi** aylık bazda beklentiye (%0,3) ve öncekine (%0,3) paralel **%0,3** olarak açıkladı.
- ABD'nin Ekim ayında **Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Fiyat Endeksi** yıllık bazda beklentiye (%2,8) paralel ve öncekinin (%2,7) altında **%2,8** olarak açıkladı.
- ABD'de haftalık **Ham Petrol Stoklarındaki** haftalık artış ya da azalış; beklentinin (-1,300M) ve öncekinin (0,545M) altında **-1,844M** olarak açıklandı. (Ham Petrol Stokları artarsa ham petrol fiyatları düşer. Ham Petrol Stokları düşerse ham petrol fiyatları artar.)
- **Almanya**'nın Kasım ayı **Tüketici Fiyat Endeksi** (TÜFE) aylık bazda beklentiye (-%0,2) paralel ve öncekinin (%0,4) altında **-%0,2** olarak açıkladı.
- **Avrupa**'nın Kasım ayı **Tüketici Fiyat Endeksi** (TÜFE) yıllık bazda beklentiye (%2,3) paralel ve öncekinin (%2) üstünde **%2,3** olarak açıkladı.
- **Çin**'nin Kasım ayı **İmalat Satın Alma Müdürleri Endeksi** (PMI) aylık bazda beklentinin (50,2) ve öncekinin (50,1) üstünde **50,3** olarak açıkladı.

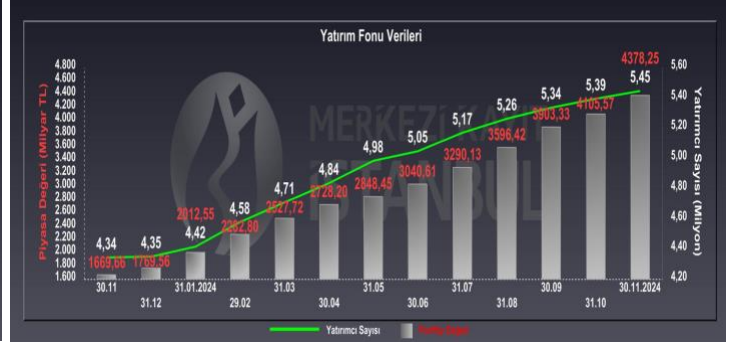
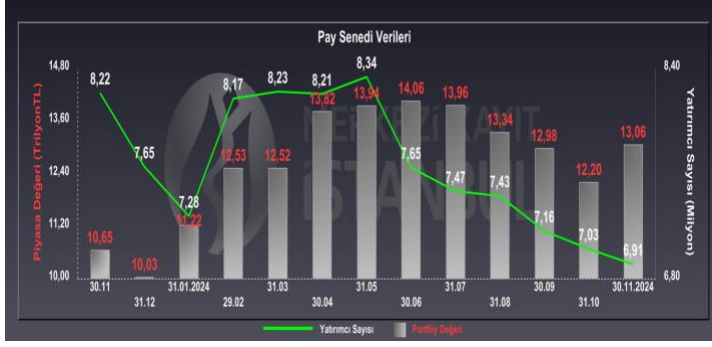
Geçtiğimiz Hafta Açıklanan Ekonomik Veriler:

Zaman	Döviz	Önem	Olay	Açıklanan	Beklenti	Önceki
26 Kasım 2024, Salı						
18:00	USD	★ ★ ★	Conference Board (CB) Tüketici Güveni (Kas)	111,7	111,8	109,6
18:00	USD	★ ★ ★	Yeni Konut Satışları (Eki)	610K	725K	738K
22:00	USD	★ ★ ★	Federal Açık Piyasa Komitesi (FOMC) Toplantı Tutanağı			
27 Kasım 2024, Çarşamba						
16:30	USD	★ ★ ★	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH) (çeyreklik) (3. Çeyrek)	2,8%	2,8%	3,0%
16:30	USD	★ ★ ★	İşsizlik Haklarından Yararlanma Başvuruları	213K	215K	215K
18:00	USD	★ ★ ★	Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Fiyat Endeksi (Yıllık) (Eki)	2,8%	2,8%	2,7%
18:00	USD	★ ★ ★	Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Endeksi (Aylık) (Eki)	0,3%	0,3%	0,3%
18:30	USD	★ ★ ★	Enerji Bilgisi İdaresi Ham Petrol Stokları	-1,844M	-1,300M	0,545M
28 Kasım 2024, Perşembe						
Tüm Gün		Tatil	ABD - Şükran Günü			
16:00	EUR	★ ★ ★	Almanya Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) (Aylık) (Kas)	-0,2%	-0,2%	0,4%
29 Kasım 2024, Cuma						
		Tatil	ABD - Şükran Günü - Erken kapanış 13:00 'da			
13:00	EUR	★ ★ ★	Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) (Yıllık) (Kas)	2,3%	2,3%	2,0%
30 Kasım 2024, Cumartesi						
04:30	CNY	★ ★ ★	İmalat Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Kas)	50,3	50,2	50,1

Bu Hafta Açıklanacak Ekonomik Veriler:

Zaman	Döviz	Önem	Olay	Açıklanan	Beklenti	Önceki
2 Aralık 2024, Pazartesi						
17:45	USD	★ ★ ★	Üretim Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Kas)		48,8	48,5
18:00	USD	★ ★ ★	ISM İmalat Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Kas)		47,7	46,5
3 Aralık 2024, Salı						
18:00	USD	★ ★ ★	İş İmkanları ve Personel Değişim Oranı (JOLTS) (Eki)		7,490M	7,443M
4 Aralık 2024, Çarşamba						
16:15	USD	★ ★ ★	ADP Tarım Dışı İstihdam (Kas)		166K	233K
17:45	USD	★ ★ ★	Hizmet Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Kas)		57,0	55,0
18:00	USD	★ ★ ★	ISM İmalat Dışı Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Kas)		55,5	56,0
18:30	USD	★ ★ ★	Enerji Bilgisi İdaresi Ham Petrol Stokları			-1,844M
21:45	USD	★ ★ ★	Fed Başkanı Powell'ın Konuşması			
5 Aralık 2024, Perşembe						
16:30	USD	★ ★ ★	İşsizlik Haklarından Yararlanma Başvuruları		215K	213K
6 Aralık 2024, Cuma						
16:30	USD	★ ★ ★	Ortalama Saatlik Kazanç (Aylık) (Kas)		0,3%	0,4%
16:30	USD	★ ★ ★	Tarım Dışı İstihdam (Kas)		202K	12K
16:30	USD	★ ★ ★	İşsizlik Oranı (Kas)		4,2%	4,1%

-Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) verilerine göre 30 Kasım haftasında **Hisse Senedi** piyasasındaki yatırımcı sayısı **6,910,582 kişiye gerilerken** (önceki 6,937,980), yapılan toplam **yatırım miktarı 13,06 trilyon TL** (önceki 13,01 trilyon TL) olarak gerçekleşti. **Yatırım Fonlarındaki** yatırımcı sayısı **5,445,698 kişi** (önceki 5,436,979) olurken, yatırım yapılan fonların toplam **piyasa değeri ise 4,38 trilyon TL** (önceki 4,34 trilyon TL) olarak gerçekleşti.



-TCMB'nin Haftalık Para ve Banka İstatistiklerine göre 22 Kasım haftasında toplam **TL mevduatlar 57,90 milyar TL azalırken**, parite etkisinden arındırılmış olarak **YP Mevduatlar da 0,41 milyar USD azaldı.** ✓

-Menkul Kıymetler tarafında ise 22 Kasım haftasında **Yurt Dışında Yerleşiklerin Portföylerindeki Net Değişimler; Hisse Senetlerinde 272,3 milyon USD çıkış** olurken, **DİBS (Devlet İç Borçlanma Senetlerine)** tarafında da **814,2 milyon USD çıkış** oldu. **Diğer Yurt İçi ve Dışı Piyasalara yapılan ihraçlarda ise 439,7 milyon USD çıkış** oldu. ✗

Haftalık Para ve Banka İstatistikleri

28 Kasım 2024

Yurt İçinde Yerleşiklerin Bankalardaki Mevduatları

	TL Mevduatlar (milyar ₺)	YP Mevduatlar (milyar \$)
22 Kasım 2024	11.080,85	166,25
15 Kasım 2024	11.138,75	166,66
Haftalık Değişim	-57,90	-0,41
Parite Etkisinden Arındırılmış Haftalık Değişim	-	-1,99
Toplam Mevduat İçindeki Pay*	%65,93	%34,07

Menkul Kıymet İstatistikleri

Yurt Dışında Yerleşik Kişilerin Portföyündeki Net Değişimler

28 Kasım 2024

T.C. CUMHURİYETİ MERKEZ BANKASI

	15 Kasım 2024 (milyon \$)	22 Kasım 2024 (milyon \$)
Net Değişim Genel Toplam	587,8	-1.526,2
Yurt İçi Piyasa Toplam	1.775,6	-1.096,1
Hisse Senedi	138,6	-272,3
DİBS*	1.627,3	-814,2
Diğer Yurt İçi İhraçlar	9,7	-9,6
Yurt Dışı Piyasa Toplam	-1.187,9	-430,1
Genel Yönetim İhraçları	-476,9	-330,1
Diğer Yurt Dışı İhraçlar	-711,0	-100,0

* Kesin Alım

Merkez Bankası

-TCMB'nin yayınladığı Ticari Gayrimenkul Fiyat Endeksi (Ticari gayrimenkul fiyatlarındaki değişimlerin takip edilmesine yönelik gösterge) verilerine göre yılın 3. Çeyreğinde %20,6 oranında azalarak **%44,1** olarak açıklandı. ✗

-TCMB'nin yayınladığı İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranına (İmalat sanayinde faaliyet gösteren işyerlerinin, mevcut fiziki kapasitelerine göre fiilen gerçekleşen kapasite kullanımlarını göstermektedir) göre Kasım ayında %0,4 oranında artarak **%75,6**'ya yükselmiştir. ✓

Ticari Gayrimenkul Fiyat Endeksi

(Yıllık % değişim)

2024 3. Çeyrek



2024 2. Çeyrek

2024 3. Çeyrek

%64,7

%44,1

İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı

Kasım 2024



Ekim

Kasım

%75,2

%75,6

Mevsimsellikten arındırılmış

T.C. CUMHURİYETİ MERKEZ BANKASI

Merkez Bankası

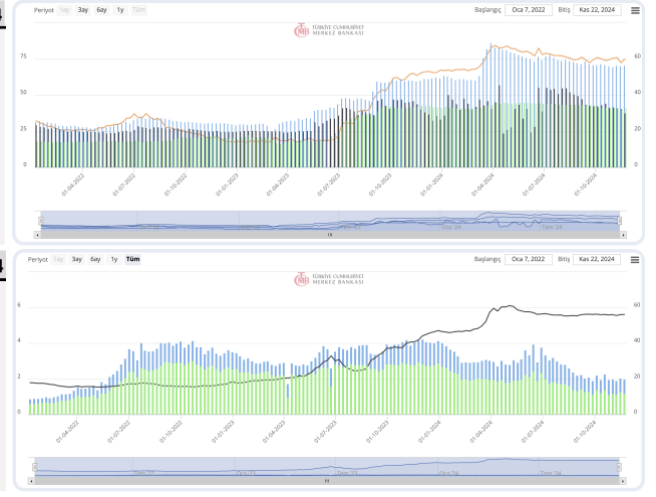
T.C. CUMHURİYETİ MERKEZ BANKASI

Merkez Bankası

TCMB'nin yayınladığı **22.11.2024** haftası ağırlıklı ortalama **kredi** ve **mevduat** faizleri:

Bankalarca Açılan Kredilere Uygulanan Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranları	15.11.2024	22.11.2024
İhtiyaç (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	70,38	70,69
İhtiyaç (KMH Dahil)(TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	73,61	74,07
Taahhüt (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	40,65	37,66
Konut (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	40,88	41,28
Ticari (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	57,83	59,87
Ticari (EUR Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	6,26	6,32
Ticari (USD Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	7,59	7,90
Ticari Krediler (TL Üzerinden Açılan)(Tüzel Kişi KMH ve Kur.Kred.Kart. Hariç)(Akım Veri,%)	52,68	55,52
Tüketici Kredisi (TL Üzerinden Açılan)(İhtiyaç+Taahhüt+Konut)(Akım Veri,%)	66,27	66,09
Tüketici Kredisi (KMH Dahil)(TL Üzerinden Açılan)(İhtiyaç+Taahhüt+Konut)(Akım Veri,%)	71,96	72,23
Bankalarca Açılan Mevduatlara Uygulanan Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranları	15.11.2024	22.11.2024
1 Aya Kadar Vadeli (EUR Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	0,91	0,76
3 Aya Kadar Vadeli (EUR Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	0,52	0,79
Toplam (EUR Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	0,76	0,80
1 Aya Kadar Vadeli (TL Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	54,98	54,63
3 Aya Kadar Vadeli (TL Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	58,96	59,28
Toplam (TL Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	55,99	56,06
1 Aya Kadar Vadeli (USD Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	1,30	1,01
3 Aya Kadar Vadeli (USD Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	1,23	1,42
Toplam (USD Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	1,28	1,18

Kaynak: https://evds2.tcmb.gov.tr/index.php?/evds/serieMarket/#collapse_3



100,000.-USD'nin TL ve USD getirileri ile başa baş noktaları

	Kasım 24	Aralık 24	Ocak 25	Şubat 25	Mart 25	Nisan 25	Mayıs 25	Haziran 25	Temmuz 25	Ağustos 25	Eylül 25	Ekim 25	Kasım 25	Aralık 25
USDTRY FWD Kuru	34,6387	36,2693	37,8971	39,3650	40,9874	42,5548	44,1717	45,7338	47,3452	48,9539	50,5080	52,1112	53,6600	55,2578
USDTRY Ay Sonu	34,6387	36,2693	37,8971	39,3650	40,9874	42,5548	44,1717	45,7338	47,3452	48,9539	50,5080	52,1112	53,6600	55,2578
USDTRY Ay Sonu Başa Baş	36,2210	37,9261	39,6283	41,1632	42,8597	44,4987	46,1895	47,8230	49,5080	51,1901	52,8152	54,4916	56,1112	57,7820
TRY Mevduat Faizi	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63	54,63
USD Mevduat Faizi	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01	1,01
TL Anapara+Faiz	₺3.624.582	₺3.795.212	₺3.965.545	₺4.119.141	₺4.288.913	₺4.452.928	₺4.622.121	₺4.785.579	₺4.954.197	₺5.122.525	₺5.285.147	₺5.452.904	₺5.614.974	₺5.782.164
USD Anapara+Faiz	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069	\$100.069

Not: Tablo tamamen matematiksel hesaplamaya dayalı olup, kur tahmini ya da öngörü değildir! Tabloda belirtilen ve TCMB web sitesinden alınan bankalarca uygulanan ağırlıklı ortalama mevduat faizleri dikkate alınarak, 100,000.-USD'nin ve karşılığı TL'nin 1 aylık getirisi oranlanarak, TL getirisi ile USD getirisinin eşitlendiği başa baş kur hesaplanmıştır. Üst satırdaki Forward kurları da matematiksel hesaplamanın sonucu ortaya çıkan kurlardır.

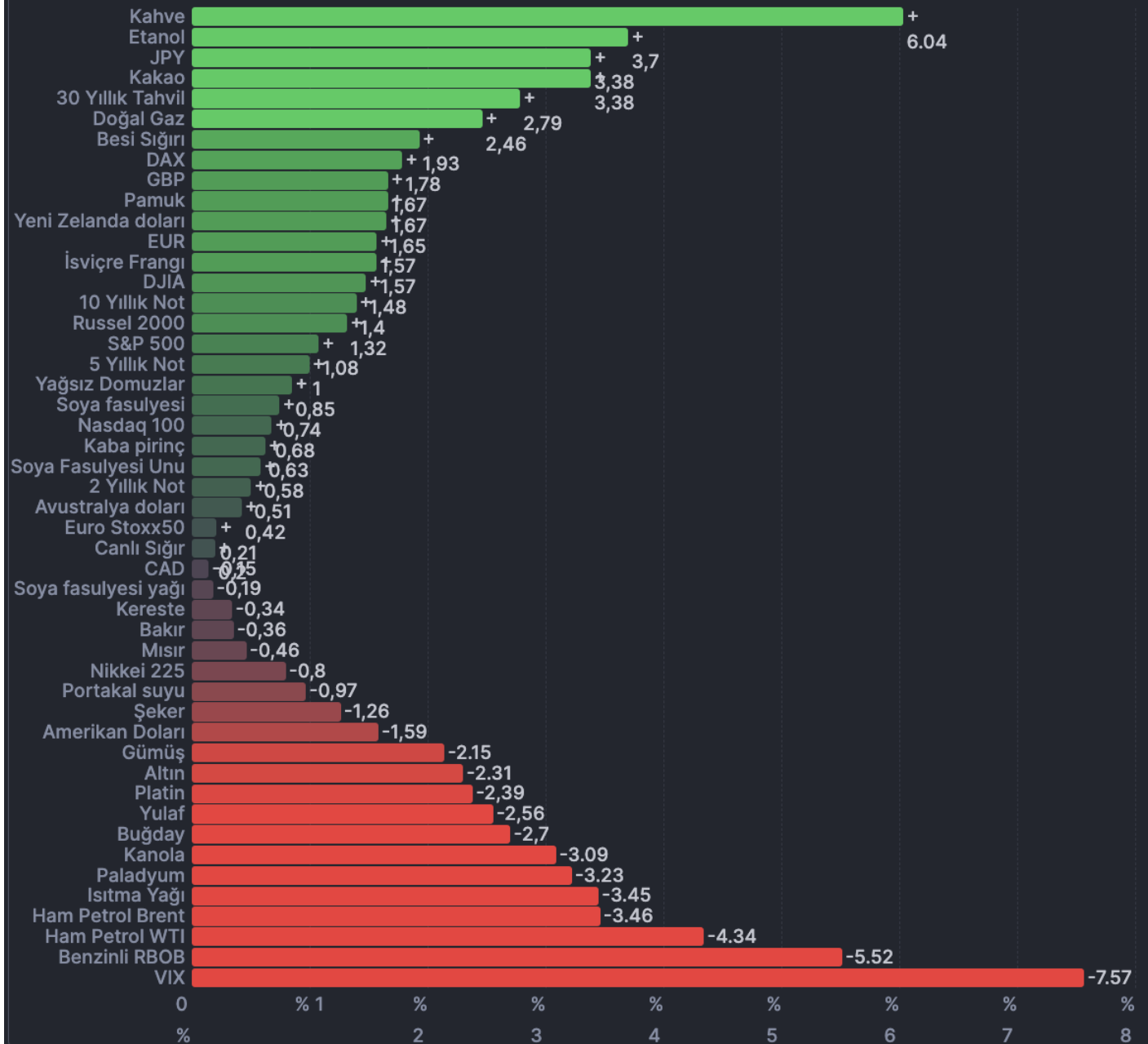
Enerji, Metaller ve Tarımsal Ürünler Piyasalarındaki Güncel Fiyatlar (29.11.2024):

Enerji	Fiyat	Gün	%	Haftalık	Aylık	Yılbaşından bu yana	YoY	Tarih
Ham petrol USD/Varil	68.630	▼ 0,296	-0,43%	-3,66%	0,03%	-4,21%	-9,76%	Kas/29
Brent USD/Varil	72.380	▼ 0,675	-0,92%	-3,71%	0,30%	-6,05%	-10,18%	Kas/29
Doğal gaz USD/MMBtu	3.3350	▲ 0,0583	1,78%	1,46%	17,22%	43,32%	20,70%	Kas/29
Metaller	Fiyat	Gün	%	Haftalık	Aylık	Yılbaşından bu yana	YoY	Tarih
Altın USD/t.oz	2657,79	▲ 19,04	0,72%	-2,14%	-4,58%	28,86%	30,56%	Kas/29
Gümüş USD/t.oz	30.611	▲ 0,368	%1,22	-2,33%	-9,28%	28,83%	21,24%	Kas/29
Bakır ABD doları/libre	4.0820	▲ 0,0150	0,37%	-0,10%	-5,67%	5,19%	6,61%	Kas/29
Çelik Çin Yeni Yılı/T	3347,00	▲ 54,00	1,64%	%1,24	%1,21	-14,79%	-13,87%	Kas/29
Demir cevheri CNY Çin Yeni Yılı/T	794,00	▲ 5,00	0,63%	0,70%	1,34%	-18,90%	-18,10%	Kas/29
Lityum Çin Yeni Yılı/T	78200	▲ 0	0,00%	-1,14%	7,86%	-18,96%	-%32,29	Kas/29
Platin USD/t.oz	946,50	▲ 14,20	1,52%	-2,39%	-6,15%	-4,13%	2,11%	Kas/29
Demir cevheri ABD doları/ton	102,44	▲ 0,27	%0,26	0,48%	-1,58%	-24,88%	-21,48%	Kas/29
Titanyum Çin Yuanı/Kg	43,50	▲ 0,00	0,00%	0,00%	0,00%	-4,46%	-0,12%	Kas/29
Sıcak Haddelenmiş Çelik ABD doları/ton	700,00	▼ 2,00	-0,28%	1,60%	-0,14%	-35,96%	-36,99%	Kas/29
Alüminyum ABD doları/ton	2601,00	▲ 7,00	0,27%	-1,29%	-0,61%	9,10%	18,60%	Kas/29
Tarımsal	Fiyat	Gün	%	Haftalık	Aylık	Yılbaşından bu yana	YoY	Tarih
Soya fasulyesi ABD doları/Bu	989,50	▲ 0,75	0,08%	0,61%	1,33%	-23,77%	-27,36%	Kas/29
Buğday ABD doları/Bu	531,75	▼ 6,00	-1,12%	-2,30%	-7,24%	-15,33%	-11,08%	Kas/29
Mısır ABD doları/BU	422,7359	▼ 2,2846	-0,54%	-0,65%	%2,73	-10,29%	-12,43%	Kas/29
Kahve ABD doları/libre	323,02	▲ 0,00	0,00%	6,75%	31,30%	71,55%	66,59%	Kas/30
Pamuk ABD doları/libre	70,94	▲ 0,00	0,00%	0,27%	1,96%	-12,42%	-9,53%	Kas/30
Kakao ABD doları/ton	9097,54	▲ 216,32	2,44%	4,48%	23,78%	116,81%	104,07%	Kas/29
Üre ABD doları/ton	315,00	▲ 0,00	0,00%	0,96%	-4,04%	-4,69%	-15,55%	Kas/29
Di-amonyum ABD doları/ton	570,00	▼ 5,00	-0,87%	-0,87%	0,00%	-1,30%	5,07%	Kas/29
Magnezyum Çin Yeni Yılı/T	17500	▲ 0	0,00%	0,57%	-4,89%	-17,65%	-19,91%	Kas/29

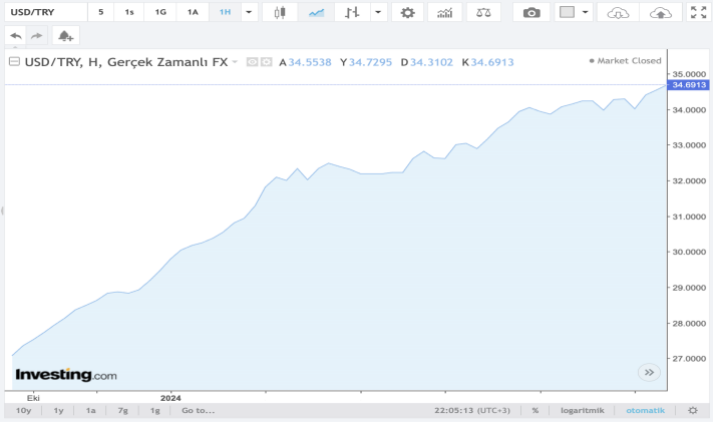
Küresel Piyasalarda Haftalık Görünüm:



1 HAFTA PERFORMANSI



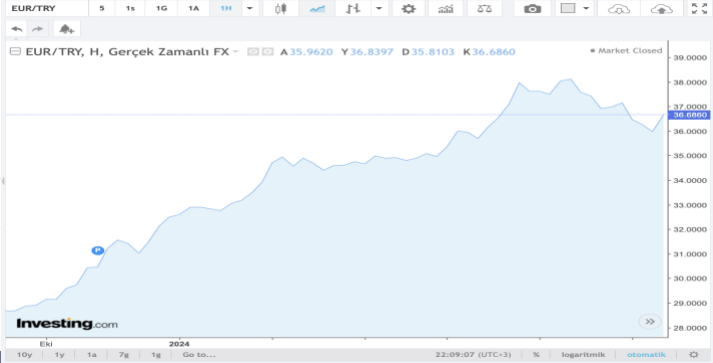
USD/TRY:



Haftalık Kapanış	34,6913.-TL	Haftalık Açılış	34,6852.-TL	↑	Trend Takip	33,9700.-TL
------------------	-------------	-----------------	-------------	---	-------------	-------------

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
USDTRY ON FWD	302.9000	399.2000	302.9000	399.2000	-31.1200	18:03:00
USDTRY TN FWD	218.8600	487.3200	218.8600	487.3200	-37.6900	18:03:00
USDTRY SN FWD	295.3300	395.3300	295.3300	395.3300	129.2800	18:03:00
USDTRY 1W FWD	2251.5000	2691.3000	2292.8000	2650.0000	302.3000	29/11
USDTRY SW FWD	2251.5000	2691.3000	2292.8000	2650.0000	45.7400	29/11
USDTRY 2W FWD	3861.5000	5974.1001	3861.5000	5974.1001	-650.9000	18:02:52
USDTRY 3W FWD	7053.7202	7760.3799	7053.7202	7760.3799	634.4300	18:02:52
USDTRY 1M FWD	8927.1104	13072.2598	8927.1104	13072.2598	-1743.1400	18:02:52
USDTRY 2M FWD	20219.7305	25476.9199	20219.7305	25476.9199	-1870.3700	18:02:52
USDTRY 3M FWD	29636.1504	37199.6484	29636.1504	37199.6484	-2424.8501	18:02:52
USDTRY 4M FWD	42284.1992	45973.0000	42569.8984	45687.3984	-129.4000	29/11
USDTRY 5M FWD	53370.6016	56343.1016	53370.6016	56343.1016	476.3000	29/11
USDTRY 6M FWD	61768.6719	70778.0312	61768.6719	70778.0312	-423.9800	18:02:52
USDTRY 7M FWD	74634.8984	78740.0000	74634.8984	78740.0000	-52.5600	29/11
USDTRY 5Y FWD	85006.7969	92006.7969	85006.7969	92006.7969	-180.6900	18:02:52
USDTRY 9M FWD	95872.4297	102872.4297	95872.4297	102872.4297	1978.9800	18:02:52
USDTRY 1Y FWD	128093.6484	135093.6562	128093.6484	135093.6562	294.9500	18:02:52

EUR/TRY:



Haftalık Kapanış	36,6773.-TL	Haftalık Açılış	36,5462.-TL	↓	Trend Takip	-.-
------------------	-------------	-----------------	-------------	---	-------------	-----

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
EURTRY ON FWD	415.9400	469.1100	442.5250	442.5250	0.0000	18:03:00
EURTRY TN FWD	326.3900	432.2200	326.3900	432.2200	-1.5300	18:03:00
EURTRY SW FWD	2570.3899	2914.3301	2570.3899	2914.1699	134.2900	15:59:59
EURTRY 2W FWD	5100.2300	5714.9199	5473.5801	5376.3999	-145.6900	29/11
EURTRY 3W FWD	7908.6001	8424.4805	8471.0498	8151.7700	40.0300	29/11
EURTRY 1M FWD	12680.7002	13350.5498	12680.7002	13350.5498	1067.9600	15:59:59
EURTRY 2M FWD	24920.1992	25675.1504	24920.1992	25675.1504	974.1700	15:59:59
EURTRY 3M FWD	36571.2500	37570.8008	36571.2500	37570.8008	1173.5699	15:59:59
EURTRY 6M FWD	73191.4531	75089.8984	73191.4531	75089.8984	1646.7700	15:59:59
EURTRY 9M FWD	110701.0000	113442.5469	110701.0000	113433.6484	2712.9800	15:59:59
EURTRY 1Y FWD	147368.7031	151817.2031	147368.7031	151817.2031	2218.9600	15:59:59
EURTRY 2Y FWD	300303.5938	314337.0000	300303.5938	314337.0000	4268.2002	29/11
EURTRY 5Y FWD	-55407.6016	-10640.2002	-33023.9023	-33023.9023	15.0000	18/01

EUR/USD:



Haftalık Kapanış	1,0575	Haftalık Açılış	1,0518	↓	Trend Takip	1,0670
------------------	--------	-----------------	--------	---	-------------	--------

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
EURUSD ON FWD	-0.0360	0.8440	0.4600	0.5600	-1.2850	18:03:00
EURUSD TN FWD	0.4040	0.4240	0.4140	0.4080	0.0060	18:41:21
EURUSD SN FWD	0.4050	0.4070	0.4090	0.4050	0.0010	18:40:06
EURUSD SW FWD	2.8500	2.8800	2.8600	2.8700	0.0100	18:40:06
EURUSD 2W FWD	5.7300	5.7800	5.7500	5.7400	0.0300	18:40:06
EURUSD 3W FWD	8.9400	9.0100	8.9400	9.0000	0.1000	18:08:07
EURUSD 1M FWD	13.5700	15.5700	13.5700	15.5700	-0.9400	15:59:59
EURUSD 2M FWD	28.9600	29.1400	29.0000	29.1400	0.1100	18:40:06
EURUSD 3M FWD	43.9400	44.2100	44.0400	44.1800	-0.0600	18:40:14
EURUSD 4M FWD	62.1000	62.5400	62.2300	62.3700	-0.1500	18:40:06
EURUSD 5M FWD	82.2300	82.7800	82.2400	82.1700	-0.1300	18:38:06
EURUSD 6M FWD	101.0000	101.6500	101.1500	101.5700	0.4700	18:40:06
EURUSD 7M FWD	122.1100	123.3200	122.4100	122.4000	0.9100	18:39:54
EURUSD 8M FWD	143.2500	144.7200	143.2500	144.1700	0.8500	18:39:54
EURUSD 9M FWD	163.5600	164.7400	163.6800	164.3600	-0.1000	18:40:06
EURUSD 10M FWD	183.2200	186.2200	184.5300	185.3500	-0.2100	17:57:47
EURUSD 11M FWD	204.6800	206.9300	204.7400	206.9200	0.2500	18:39:54
EURUSD 1Y FWD	225.5100	227.0800	225.6500	226.8500	-0.1200	18:40:06

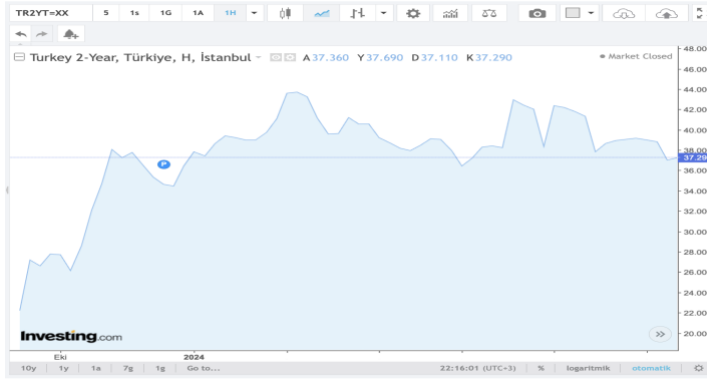
USD/JPY:



Haftalık Kapanış	149,75.-JPY	Haftalık Açılış	149,73.-JPY	↑	Trend Takip	153,85.-JPY
------------------	-------------	-----------------	-------------	---	-------------	-------------

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
USDJPY ON FWD	-5.7500	-5.3500	-0.0190	-16.9780	-3.6500	18:03:00
USDJPY TN FWD	-2.1050	-1.6050	-2.1050	-1.6050	0.1530	18:05:03
USDJPY SN FWD	-1.8760	-1.8290	-1.8760	-1.8290	0.0060	18:03:00
USDJPY SW FWD	-12.9400	-12.8600	-12.9300	-12.8600	0.0100	18:10:54
USDJPY 2W FWD	-25.9700	-25.8200	-25.9700	-25.8200	0.0500	18:00:54
USDJPY 3W FWD	-38.4900	-38.2700	-38.4900	-38.2700	-0.0100	18:00:54
USDJPY 1M FWD	-69.7700	-69.1500	-69.5700	-69.1700	-0.2100	17:55:03
USDJPY 2M FWD	-119.1500	-118.5200	-119.1500	-118.5200	-0.0900	18:00:54
USDJPY 3M FWD	-169.1800	-165.9800	-167.5900	-167.1800	0.3700	30/11
USDJPY 4M FWD	-221.1800	-219.9300	-221.1700	-219.9300	1.4400	18:41:54
USDJPY 5M FWD	-277.1300	-275.3800	-277.1200	-275.3800	-0.1200	18:41:54
USDJPY 6M FWD	-320.3300	-318.0800	-320.3200	-318.0800	-0.1500	18:41:54
USDJPY 7M FWD	-368.5500	-365.8000	-368.5400	-365.8000	0.5200	18:41:54
USDJPY 8M FWD	-416.4300	-413.1800	-416.4200	-413.3300	-0.3700	18:42:03
USDJPY 9M FWD	-460.8500	-457.3500	-460.8500	-457.3500	-0.5700	18:06:03
USDJPY 10M FWD	-504.9500	-500.9500	-504.9500	-500.9500	1.5600	18:06:03
USDJPY 11M FWD	-550.4000	-545.9000	-550.4000	-545.9000	5.3000	18:05:04
USDJPY 1Y FWD	-590.8000	-585.8000	-590.8000	-585.8000	2.4700	18:05:04

Türkiye 2 Yıllık Tahvil (01.10.2025 vadeli):

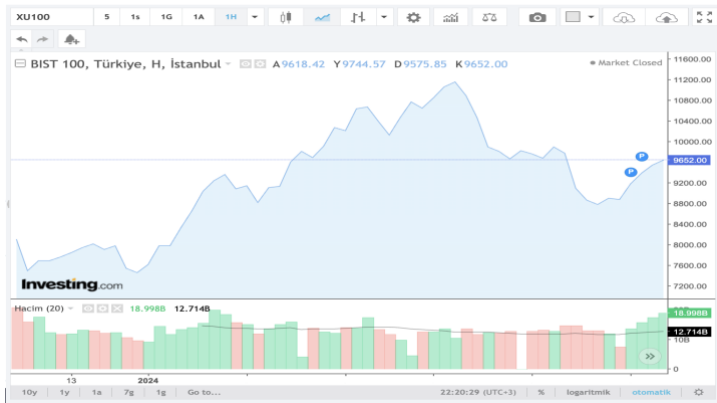


TR 2 Yıllık	Haftalık Kapanış	%37,32	Haftalık Açılış	37,32	↑	Trend Takip	.-
ABD 2 Yıllık	Haftalık Kapanış	%4,174	Haftalık Açılış	%4,200	↓	Trend Takip	%4,45

ABD 2 Yıllık Tahvil (31.10.2026 vadeli):



BIST 100 Grafiği(TRY)

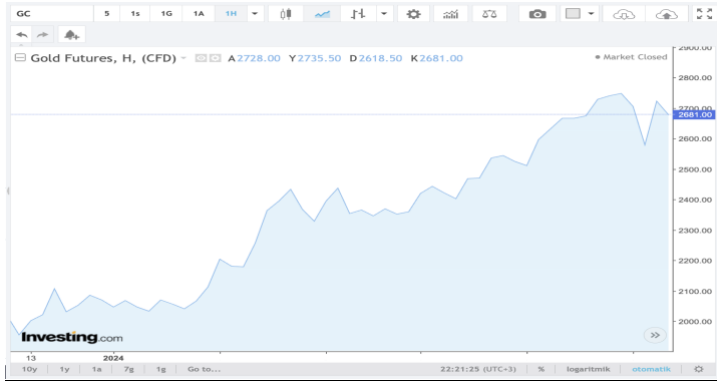


BIST100(TL)	Haftalık Kapanış	9,652	Haftalık Açılış	9,602.31	↓	Trend Takip	9446
BIST100(USD)	Haftalık Kapanış	278,30	Haftalık Açılış	276,59	↓	Trend Takip	261

BIST 100 Grafiği(USD)



ONS Altın (XAU/USD):



XAU/USD	Haftalık Kapanış	2,681.-USD	Haftalık Açılış	2,676.9.-USD	↓	Trend Takip	2,605.-USD
XAG/USD	Haftalık Kapanış	31.108.-USD	Haftalık Açılış	31.120.-USD.	↓	Trend Takip	30.88.-USD

ONS Gümüş (SIN4):

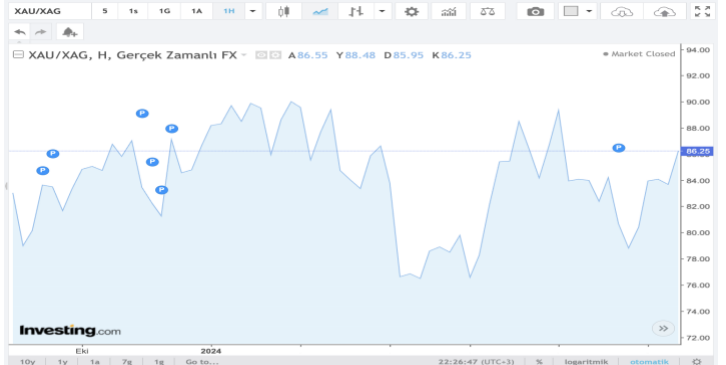


Altın/Gümüş Karşılaştırmalı Grafiği

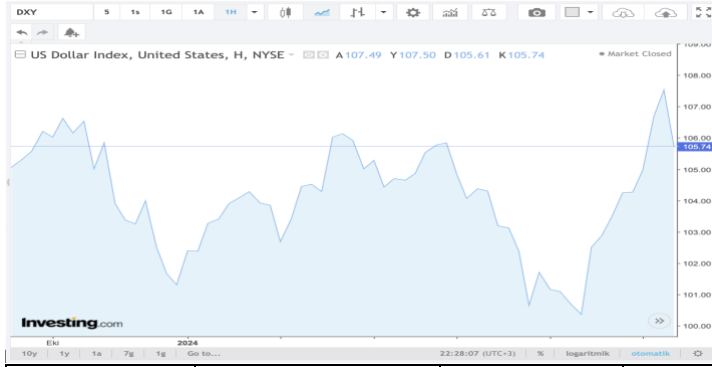


XAU/XAG	Haftalık Kapanış	86,64	Haftalık Açılış	87,8	↑	Trend Takip	85,40
---------	------------------	-------	-----------------	------	---	-------------	-------

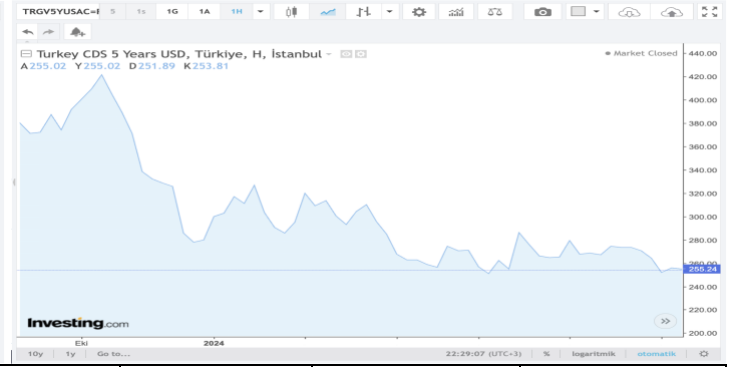
Altın/Gümüş Rasyosu Grafiği



DXY (US Dollar Index) Endeksi:



Türkiye 5 Yıllık CDS Risk Primi:

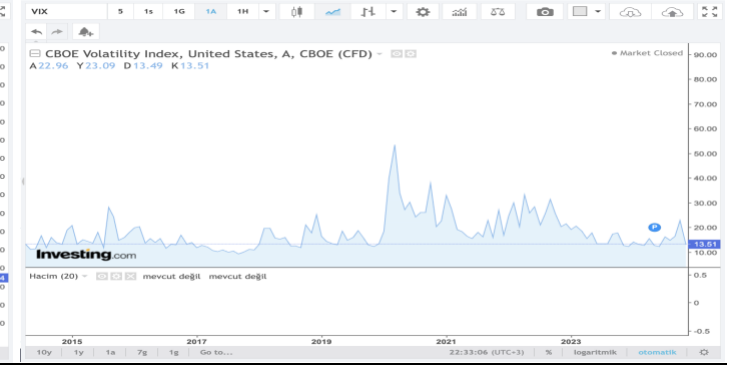


DX	Haftalık Kapanış	105,74	Haftalık Açılış	105,78	↑	Trend Takip	104,44
Turkey CDS	Haftalık Kapanış	254,24	Haftalık Açılış	254,21	↓	Trend Takip	-.-

Brent Petrol:



VIX (Volatilite) Endeksi:



Brent	Haftalık Kapanış	71,84.-USD	Haftalık Açılış	71,93.-USD	↑	Trend Takip	74,30.-USD
VIX	Haftalık Kapanış	13,51	Haftalık Açılış	14,00	↑	Trend Takip	-.-

Bakır Vadeli(HGZ4):

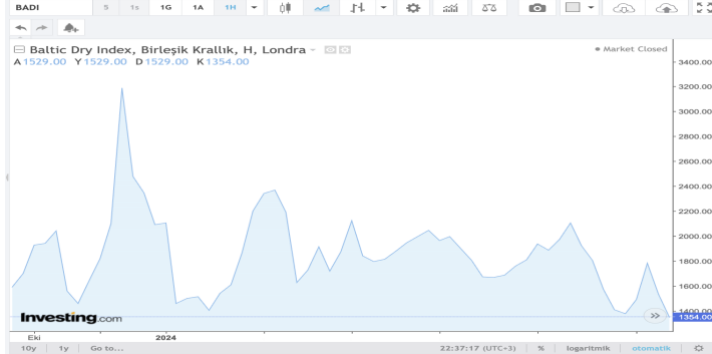


Alüminyum(MAL3):

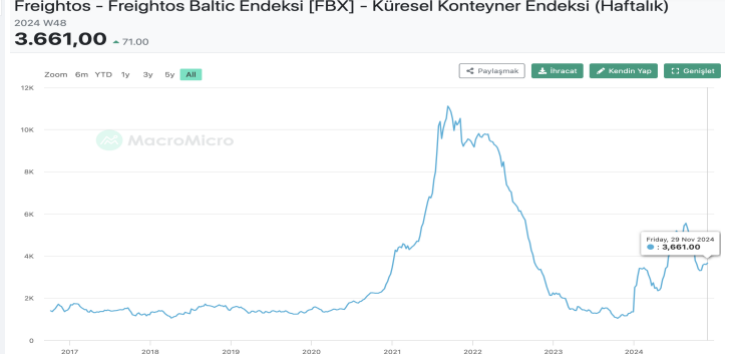


Bakır	Haftalık Kapanış	4,1445.-USD	Haftalık Açılış	4,1105.-USD	↓	Trend Takip	4,1560.-USD
Alüminyum	Haftalık Kapanış	2,601.-USD	Haftalık Açılış	2,597.-USD	↓	Trend Takip	-.-

Baltic Dry (BADI) – Baltık Kuru Yük Endeksi:



Freightos Baltic Endeksi [FBX] - Küresel Konteyner Endeksi



Baltic Dry	Haftalık Kapanış	1,419.-USD	Haftalık Açılış	1,354.-USD	↓	Trend Takip	-.-
Freightos	Haftalık Kapanış	3,661.-USD	Haftalık Açılış	3,661.-USD	↑	Trend Takip	-.-

2 blackdot neler yapar?

- Stratejik Şirket Yönetim Danışmanlığı
- Veliht ve Yönetici Koçluğu Programları
- Halka Arz ve Yurt Dışı Şirket Kurulumu
- Finansal check-up ve Finans Danışmanlığı
- Nakit Akışı ve Bütçe Yönetimi Çözümleri
- Pazarlama ve Satış Stratejileri
- Dış Ticaret Operasyon ve Finansman Çözümleri
- Yalın Yönetim ve Yalın Üretim Teknikleri
- ERP Süreçleri ve Sistem Kurulumu
- İK Süreçleri ve Doğru İşe Alım Süreçleri



Şirketinizin değişim ve dönüşüm yolculuğunda; bulunduğunuz **A** noktasından hedeflediğiniz **B** noktasına ulaşmanız için size “en kısa yolu” sunar.
“Esasen konu hep 2 nokta arasındadır.”



Stratejik Yönetim Danışmanlığı



En büyük süper güç, kendini değiştirebilme yeteneğidir.

Halka Arz Danışmanlığı



Turquality Danışmanlığı



Liderlik ve Veliht Programları



Pazarlama ve Satış Danışmanlığı



SALES.

MARKETING.

Finans ve Nakit Akış Yönetimi Danışmanlığı



İnsan Kaynakları ve Yönetim Danışmanlığı



Uyum sağlamış olması doğru yerde olduğu anlamına gelmiyor!

Problemlerin Tanımlanması Çatışma Yönetimi



Şirket ve Aile Anayasası Çalışmaları

