

2^{blackdot}

Danışmanlık



“Esasen konu hep 2 nokta arasındadır”

Haftalık Bülten

04 Kasım 2024

Refleks[®]
İŞ'E YARAYAN GAZETE



Bu hizmet size **2blackdot Danışmanlık** ve **Refleks** gazetesi tarafından ücretsiz verilmektedir. **Bu yazılanlar yatırım tavsiyesi değildir.**

Hazırlayan: Hakan Çalışkantürk

mail@2blackdot.com

<https://www.2blackdot.com>

*** **Yasal Uyarı:***** Burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Yatırım danışmanlığı hizmeti; aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri, yatırım ve kalkınma bankaları ile müşteri arasında imzalanacak yatırım danışmanlığı sözleşmesi çerçevesinde ve yetkili kuruluşlar tarafından kişilerin risk ve getiri tercihleri dikkate alınarak kişiye özel olarak sunulmaktadır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler ise genel niteliktedir. Bu yorum ve tavsiyeler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihinize uygun olmayabilir. Bu nedenle sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Gerek bu yayındaki gerekse bu yayında kullanılan kaynaklardaki hata ve eksikliklerden ve bu yayındaki bilgilerin kullanılması sonucundaki yatırımcıların ve/veya ilgili kişilerin uğrayabilecekleri doğrudan ve/veya dolaylı zararlardan, kar yoksunluğundan, manevi zararlardan ve her ne şekilde olursa olsun üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü zarardan dolayı **2blackdot Danışmanlık** ve **Hakan Çalışkantürk** sorumlu tutulamaz.

05 KASIM 2024 ABD SEÇİMLERİNİN İSRAİL-FİLİSTİN ÇATIŞMASI BAĞLAMINDA ORTADOĞU GÜVENLİK ORTAMI İÇİN OLASI SONUÇLARI ÜZERİNE

Başkan Yardımcısı Kamala Harris ile eski Başkan Donald Trump arasındaki 2024 ABD başkanlık seçimlerinin sonucu, her adayın farklı yaklaşımlar önermesiyle Orta Doğu güvenlik politikasını önemli ölçüde etkileyecektir. Seçimin sonucu ABD'nin Orta Doğu güvenlik politikasını şekillendireceği, bölgesel istikrarı, terörle mücadele stratejilerini ve diplomatik ilişkileri etkileyeceği muhakkak. Başa baş gittiği tahmin edilen seçim yarışının iki adayına parti ve bireysel yaklaşımları açısından göz atmaya çalıştık:

Kamala Harris'in Potansiyel Politikaları:

Harris muhtemelen Biden yönetiminin genel tutumlarını sürdürecektir ve en azından başlangıçta Biden yönetiminin tutumlarıyla büyük ölçüde uyumlu dış politika ve diplomatik çabalara girişecektir.

Harris, Rusya, Çin ve İran gibi rakiplerin etkisini sınırlamak için Amerikan müttefikleriyle uyumlu bir şekilde çalışmaya kararlı, sadık bir diplomat görüntüsü sunuyor.¹

İsrail Filistin Çatışması: Demokrat Parti Platformu önerileri, Başkan Joe Biden'ın yarıştan çekilmesinden önce 16 Temmuz 2024'te kabul edildi ve Harris'in partisinin adaylığını resmen kabul ettiği Demokrat Ulusal Kongresi'nden hemen önce 18 Ağustos'ta yayınlandı. Platform, ekonomiden iklim krizine, göçten yurtdışındaki Amerikan liderliğine kadar dokuz öncelik ortaya koyuyor ve sonuncusu ABD'nin Orta Doğu'ya yönelik stratejisine değiniyor. Belgede birleşik Biden-Harris pozisyonları olarak adlandırılan aşağıdaki duruşlar, özellikle İsrail, Filistin ve Lübnan ile ilgili olarak Harris yönetimi altında Orta Doğu'ya yönelik olası politikaları değerlendirmek için bir başlangıç noktası sağlıyor. Buna göre belgede öne sürülen politik tasarıma göre;

- İlhak dahil olmak üzere iki devletli çözümü tehlikeye atacak her iki tarafın da aldığı eylemlere itiraz edilmeli,
- Yerleşim genişlemesine karşı çıkmalı,
- Kudüs'ün, nihai statü sorunu olmasına rağmen, tüm inançlara açık olmasına rağmen İsrail'in başkenti olarak kalmasını desteklenmeli,
- ABD yasalarına uygun olduğu sürece Filistin halkına "kritik yardım" desteği sağlanmalı,
- Birleşmiş Milletler'de veya Boykotlar, Yatırımların Çekilmesi ve Yaptırımlar hareketi yoluyla İsrail'i meşruiyetsizleştirmeye yönelik her türlü hareketi reddedilmeli ve aynı zamanda Amerikan ifade özgürlüğü haklarını korunmalı,
- Egemen bir Lübnan yoluyla İsrail-Lübnan sınırındaki çatışmaya diplomatik bir çözüm aranmalı şeklinde bir dizi öneri içeriyor.²

Harris başkanlığı muhtemelen Biden yönetiminin İsrail'e yönelik daha ölçülü yaklaşımını yansıtacaktır. Harris, İsrail'in kendini savunma hakkını teyit etmiş olsa da yönetiminin Gazze'deki İsrail askeri eylemlerini veya Lübnan'daki bir kara savaşını tam olarak onaylaması pek olası değildir. Harris yönetimi ateşkesi, rehinelere serbest bırakılmasını ve çatışmanın daha geniş bir bölgesel savaşa dönüşmesini önlemeyi önceliklendirecektir. Ayrıca Harris, özellikle kilit eyaletlerdeki Arap-Amerikan seçmenlere olan bağımlılığı ve ABD'deki artan Filistin yanlısı aktivizm ışığında, Demokrat Parti'nin İsrail'e yönelik daha desteğini dengelemek zorunda kalacaktır.³

Harris'in diplomatik çözümlere öncelik vermesi, İsrail-Hamas çatışmasında ateşkesi savunması ve İsrail-Filistin sorununa iki devletli çözümü desteklemesi bekleniyor. Harris, İsrail ile Hamas arasındaki savaşta ateşkes ve rehinelere serbest bırakılması anlaşmasını destekliyor. Ayrıca İsrail-Filistin çatışmasına iki devletli bir çözüm çağrısında bulunuyor.

İran Nükleer Anlaşması: Senatör olarak İran nükleer anlaşmasını onayladı ve Suudi Arabistan'a silah satışında kısıtlamalara oy verdi. İran'ın nükleer yeteneklerini diplomatik yollarla sınırlamak için Ortak Kapsamlı Eylem Planı'nı (JCPOA) canlandırmaya çalışabilir.

Terörle Mücadele Çabaları: Eğer samimiyetine inanırsak(!) Harris'in IŞİD ve El Kaide gibi gruplara karşı terörle mücadele operasyonlarını çok taraflı iş birliğine vurgu yaparak sürdürmesi bekleniyor.

¹ <https://www.cfr.org/election2024/candidate-tracker/israel%2C-gaza%2C-and-the-middle-east>

² <https://www.mei.edu/publications/comparing-harris-and-trump-middle-east-policy>

³ <https://campuscore.ariel.ac.il/wp/mecarc/the-2024-u-s-elections-and-the-future-of-u-s-middle-east-policy-driven-to-change/>

Donald Trump'ın Potansiyel Politikaları: Trump'ın Orta Doğu'ya yaklaşımı, İsrail ve Suudi Arabistan'a güçlü destek ve İran'a karşı çatışmacı bir duruşla tanımlandı. Trump, ayrı bir Filistin devletiyle ilgilenmediğini söyleyerek uzun süredir devam eden iki taraflı yaklaşımdan geri adım attı.⁴

İsrail'e Destek: Trump'ın İsrail'e güçlü desteğini koruması, potansiyel olarak askeri eylemlerini onaylaması ve iki devletli çözüme karşı çıkması bekleniyor.

İran'a Karşı Çatışmacı Tavrı: İran'a karşı sıkı yaptırımlar ve olası askeri eylemler de dahil olmak üzere "maksimum baskı" kampanyasını yeniden başlatabilir. İran liderleri ve Lübnan, Irak ve Yemen'deki bölgesel müttefikleri, Trump'ın 5 Kasım'da zafer kazanabileceğinden ve bunun onlar için daha fazla sorun yaratabileceğinden endişe duyuyorlar. İran'ın başlıca endişesi, Trump'ın İsrail Başbakanı Benjamin Netanyahu'ya İran'ın nükleer tesislerine saldırma, hedefli suikastlar düzenleme ve petrol endüstrisine yönelik yaptırımları artırarak "maksimum baskı politikasını" yeniden uygulama yetkisi verme potansiyeli.⁵

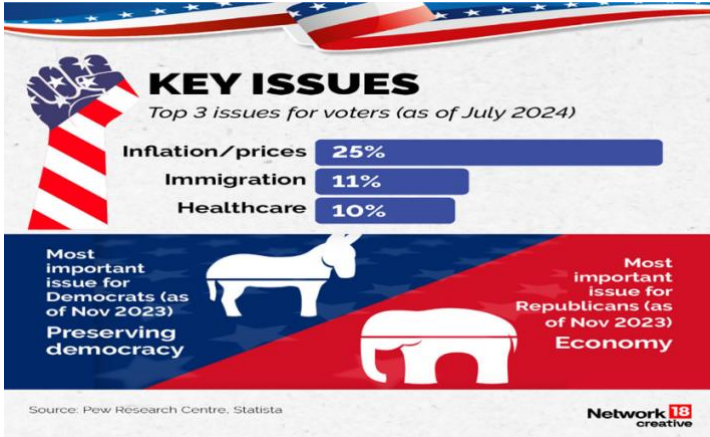
Normalleşme Anlaşmaları: Trump, İbrahim Anlaşmalarını temel alarak İsrail ve Arap devletleri arasında daha fazla normalleşme anlaşması konusunda inisiyatif alabilir. Trump bu kapsamda Arap devletleri, özellikle Suudi Arabistan üzerinde İbrahim Anlaşmalarına katılmaları için baskıyı yoğunlaştırabilir. İlk döneminden itibaren Arap liderlerle olan kişisel ilişkileriyle, Arap liginin İsrail'e yönelik eleştirilerini hafifletmeye çalışabilir.⁶

Orta Doğu Güvenliği İçin Sonuçlar:

- Bölgesel İstikrar:** Harris'in diplomasiye vurgu yapması **BAZI GERGİNLİKLERİ GÖRECE VE BELLİ BİR ZAMAN İÇİN** azaltabilirken Trump'ın agresif politikaları özellikle **İRAN İLE ÇATIŞMALARI** (çatışmadan ne anladığımıza bağlı olarak) **TIRMANDIRABİLİR**.
- Terörle Mücadele Dinamikleri:** Her iki aday da terörizmle sözde(!) mücadele etmeyi amaçlıyor ancak yöntemleri farklı; Harris çok taraflı çabaları tercih ederken Trump tek taraflı eylemleri tercih edebilir.
- ABD Askeri Varlığı:** Harris, diplomatik çözümlere odaklanarak ABD askeri müdahalesini azaltmayı deneyebilirken, Trump algılanan tehditlere karşı koymak için askeri konuşlandırmaları sürdürebilir veya artırabilir.

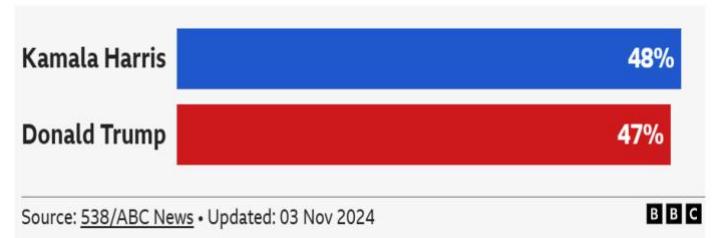
Ancak Pentagon'un Suriye ve Irak'taki etkisi ile Amerikan Şahinlerinin PKK, PYD ve YPG yaklaşımının bölge ülkelerine uygulanan baskının şekillendirilmesinde önemli rol oynayacağı ve ABD müesses nizamının seçim sonuçlarından bağımsız hareket edeceği opsiyonu tüm değerlendirmelerde göz önünde bulundurulmalıdır.

Seçimin sonucu ABD'nin İsrail'e yönelik politikasını şekillendirecek olsa da daha geniş belirsizlikler devam ediyor. ABD, Soğuk Savaş sonrası dış politika kimliğiyle boğuşmaya devam ediyor ve çok şey İsrail, Orta Doğu ve ABD iç siyasetindeki gelişmelere bağlı kalmaya devam edecek.



Ulusal anketlerde kim önde gidiyor?

Harris, temmuz sonunda yarışa girdiğinden beri ulusal anket ortalamalarında Trump'a karşı küçük bir farkla önde gidiyor ve aşağıdaki grafikte görüldüğü gibi önde kalmaya devam ediyor; son rakamlar en yakın tam sayıya yuvarlanmıştır.



Okuyucuya Not: Amerika Birleşik Devletleri 2022 ara seçimlerinde, Amerikan Kamuoyu Araştırmaları Derneği (AAPOR), ulusal anketlerin ortalama 4,5 yüzde puanlık bir hataya sahip olduğunu, eyalet düzeyindeki anketlerin ise daha yüksek bir ortalama 5,1 yüzde puanlık hata sergilediğini buldu. Bu, ulusal anketlerin eyalet düzeyindeki anketlerden daha iyi performans gösterdiği orta düzeyde bir doğruluk olduğunu gösteriyor. **Salıncak Eyaletler ve Mavi Duvar'ın sonuçlarına seçim sonuçları ve sonrası için dikkat.**

Prof.Dr. Murat KOÇ / Çağ Üniversitesi Bölgesel Güvenlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

⁴ <https://www.cfr.org/election2024/candidate-tracker/israel%2C-gaza%2C-and-the-middle-east>

⁵ https://www.reuters.com/world/middle-east/iran-braces-trump-victory-fearing-more-israeli-strikes-western-sanctions-2024-11-01/?utm_source=chatgpt.com

⁶ <https://campuscore.ariel.ac.il/wp/mecarc/the-2024-u-s-elections-and-the-future-of-u-s-middle-east-policy-driven-to-change/>

İstanbul Sanayi Odası Türkiye Sektörel PMI® Ekim ayı Anketi:

İstanbul Sanayi Odası Türkiye Sektörel PMI® endeksleri, S&P Global tarafından, Türkiye imalat sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 800 şirketten oluşan panelden elde edilen anket verileri kullanılarak oluşturulmaktadır. 10 imalat sektörü için hazırlanan ve üretim, talep, kapasite, fiyatlar ve satın alımları kapsayan endeksler, ilgili sektörlerin ekonomik performansına ilişkin öncü göstergelerdir.

Türkiye Sektörel PMI® raporu, imalat sanayi sektörünün geniş bir kesimi açısından zorlu faaliyet koşullarının yılın son çeyreğine girilirken de sürdüğüne işaret etti. **Olumlu gelişmelerin gözlemlendiği tek sektör, üretim, yeni siparişler ve istihdamın yeniden büyümeye geçtiği gıda ürünleri** oldu. Girdi maliyetleri genel olarak keskin bir şekilde artmaya devam etti; ancak talepteki zayıf seyrin satış fiyatları üzerinde sınırlayıcı etki yaptığına ilişkin sinyaller görüldü.

Ekim ayında, takip edilen on sektörden dokuzunda üretim azalırken, bunun tek istisnası gıda ürünleri oldu. **Üretimde en sert yavaşlama ise ağaç ve kâğıt ürünlerinde** kaydedildi. Bu sektördeki daralma, COVID-19 pandemisinin 2020'deki ilk dalgasından bu yana en yüksek oranda gerçekleşti.

Benzer şekilde, **yeni siparişlerde de artış kaydeden tek sektör gıda ürünleri** olurken **en sert düşüş ise giyim ve deri ürünlerinde** gözlemlendi.

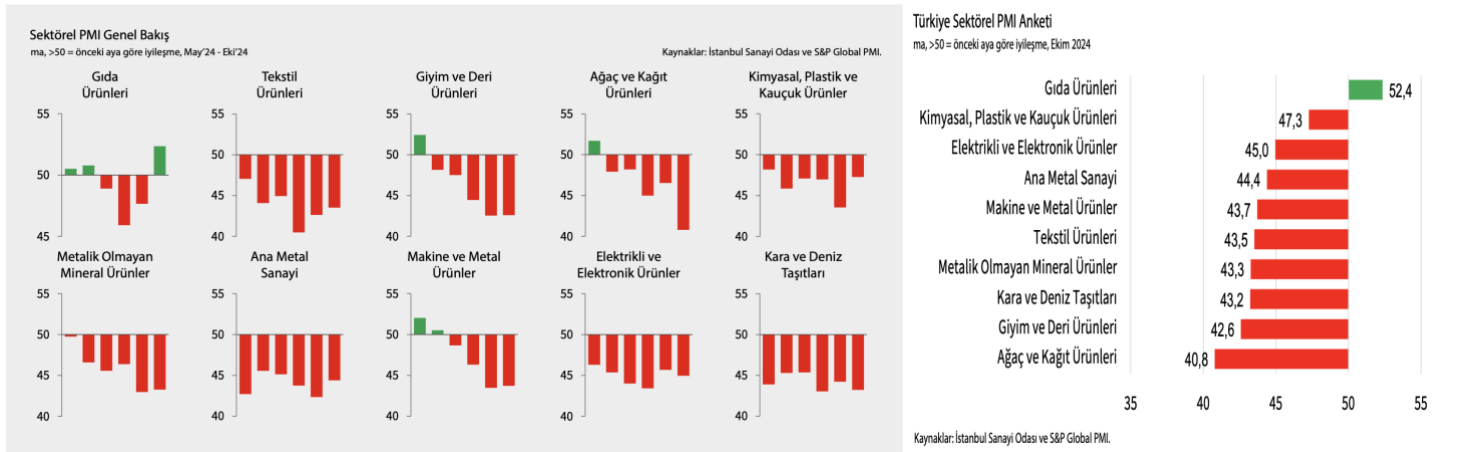
Eylül'de üç sektörün artış kaydetmesiyle nispeten olumlu belirtiler gösteren yeni ihracat siparişleri, **Ekim ayında yalnızca gıda ürünlerinde büyüme** sergiledi. Elektrikli ve elektronik ürünler ile kara ve deniz taşıtları sektörleri ise ihracatta yeniden yavaşlamaya geçti.

İmalatçılar, iş yükündeki hafifleme nedeniyle, dördüncü çeyreğe girilirken genellikle personel sayılarını azaltma yoluna gitti. Sadece **gıda ürünleri ile kimyasal, plastik ve kauçuk sektörleri istihdamını artırırken, en keskin düşüş tekstil sektöründe** kaydedildi. **Kara ve deniz taşıtları sektöründe ise anket geçmişinin en sert istihdam azalışı** gerçekleşti.

Ekim ayında girdi maliyetlerindeki artışlar, izlenen on sektörden altısında ivme kaybetmesine rağmen yüksek seviyelerde seyretti. **Girdi fiyatlarında en hızlı yükseliş gıda ürünlerinde** görülürken, **en yavaş artış ise kimyasal, plastik ve kauçuk sektöründe** kaydedildi.

Metalik olmayan mineral ürünler sektöründe, talebi canlandırmaya yönelik çabaların etkisiyle nihai ürün fiyatları yaklaşık dört buçuk yıldır ilk kez düşüş gösterdi. Diğer sektörlerin satış fiyatlarında ise genelde ılımlı artışlar gözlemlendi. Ancak, son altı ayın en yüksek enflasyonunu kaydeden gıda ürünleri başta olmak üzere bazı sektörler nihai ürün fiyatlarını belirgin şekilde artırmaya devam etti.

Son olarak, Ekim ayında tedarikçilerin teslimat süreleri, takip edilen on sektörden sadece üçünde kısaldı. Eylül'de bu sayı altı olarak gerçekleşmişti.

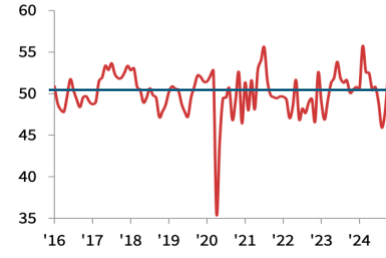


İSO Sektörel PMI Isı Haritası:

İSO Sektörel PMI Verileri	2023/04	2023/05	2023/06	2023/07	2023/08	2023/09	2023/10	2023/11	2023/12	2024/01	2024/02	2024/03	2024/04	2024/05	2024/06	2024/07	2024/08	2024/09	2024/10
Gıda Ürünleri	51,2	51,9	53,8	51,9	51,3	51,6	50,1	50,5	50,8	50,6	55,7	52,6	52,5	50,5	50,8	48,9	45,9	47,7	52,4
Tekstil Ürünleri	51,2	53,2	50,1	43,9	43,5	42,9	41,5	44,5	47,2	45,8	45,8	41,1	47,6	47,0	44,1	44,9	40,5	42,6	43,5
Giyim ve Deri Ürünleri	46,9	53,9	47,4	49,7	42,3	44,9	46,1	40,2	45,8	40,3	45,1	45,4	50,9	52,4	48,2	47,5	44,5	42,5	42,6
Ağaç ve Kâğıt Ürünleri	44,5	48,0	48,3	48,9	46,3	46,6	45,7	46,1	46,3	46,4	44,4	48,4	50,0	51,7	47,9	48,2	45,0	46,5	40,8
Kimyasal, Plastik ve Kauçuk Ürünleri	50,6	52,0	51,0	47,1	49,0	46,2	47,9	47,8	45,7	52,5	51,2	48,9	47,7	48,2	45,9	47,1	47,0	43,6	47,3
Metalik Olmayan Mineral Ürünler	50,0	50,6	47,9	49,1	48,9	44,7	43,0	50,4	44,1	42,5	44,5	47,9	50,2	49,7	46,6	45,6	46,4	43,0	43,3
Ana Metal Sanayi	54,6	50,5	48,0	45,6	47,5	49,4	42,1	44,9	48,6	47,8	48,8	46,1	45,7	42,7	45,6	45,1	43,8	42,3	44,4
Makine ve Metal Ürünler	52,9	53,8	54,4	50,5	52,0	47,3	49,7	51,2	47,9	49,6	47,8	50,0	42,9	52,0	50,5	48,7	46,3	43,5	43,7
Elektrikli ve Elektronik Ürünler	50,8	51,9	52,6	50,3	51,9	46,5	49,0	49,3	50,0	44,5	50,2	43,6	43,7	46,3	45,4	44,0	43,4	45,7	45,0
Kara ve Deniz Taşıtları	56,1	56,2	49,1	51,8	52,5	49,7	47,7	53,7	50,3	47,5	49,9	45,6	45,0	43,9	45,3	45,4	43,0	44,2	43,2
Tüm Sektörlerin Ortalaması	50,9	52,2	50,3	48,9	48,5	47,0	46,3	47,9	47,7	46,8	48,3	47,0	47,6	48,4	47,0	46,5	44,6	44,2	44,6

Gıda Ürünleri: Türk gıda imalatçılarının üretimi, üç aylık yavaşlamanın ardından Ekim’de yeniden büyümeye geçti. Takip edilen tüm sektörler arasında yalnızca **gıda sanayicileri üretim hacminde artış** sağlayabildi. Bu artış yeni siparişlerdeki toparlanmayla birlikte gerçekleşirken, istihdam ve satın alma faaliyetlerinde de güçlü iyileşmeler kaydedildi. Öte yandan, sektörün hem girdi maliyetlerinde hem de nihai ürün fiyatlarında enflasyon son altı ayın zirvesine çıktı ve takip edilen on sektör içerisindeki en yüksek düzeylerde kaydedildi.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

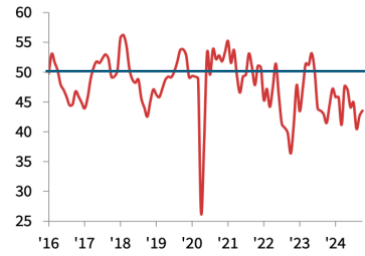


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	50,5	47,9	49,4	50,5	48,0	54,4	51,2	63,8	58,0	50,2	49,3	52,1
06-24	50,8	52,2	50,3	51,4	52,1	47,4	50,0	61,3	53,5	52,9	47,8	53,3
07-24	48,9	46,6	48,0	44,6	49,8	51,9	50,7	59,1	52,7	48,9	48,7	47,8
08-24	45,9	44,1	42,4	46,1	49,8	49,3	48,1	62,5	54,8	41,0	49,7	47,5
09-24	47,7	46,5	47,1	52,5	49,7	49,1	45,7	63,3	58,6	48,8	52,3	49,3
10-24	52,4	54,2	52,8	52,3	47,8	53,1	54,2	68,4	61,5	53,3	50,6	49,3

Tekstil Ürünleri: Zorlu talep ortamının devam ettiği tekstil sektöründe, yeni siparişlerdeki yavaşlama Ekim ayında da belirgin bir şekilde sürdü. Söz konusu yavaşlama Temmuz ayından bu yana en hafif düzeyde gerçekleşse de eğilim olarak 17. Aya ulaştı. Buna bağlı olarak firmalar üretim, istihdam ve satın alma faaliyetlerini de azalttı. **Girdi fiyatları keskin bir şekilde artmaya devam etti** ve enflasyon bir önceki aya göre hızlandı. Nihai ürün fiyatları enflasyonu da artış kaydetmekle beraber ılımlı seviyede kaldı.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

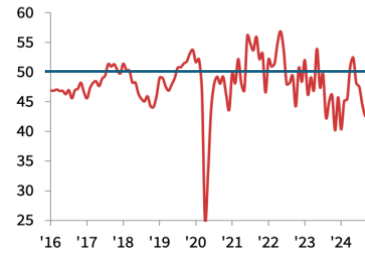


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	47,0	46,0	44,4	53,7	47,9	48,4	47,2	58,8	52,9	47,2	48,2	48,0
06-24	44,1	41,8	41,5	44,1	42,1	45,4	46,0	57,4	52,5	42,1	47,8	42,5
07-24	44,9	43,5	41,9	46,6	43,7	45,9	50,7	60,1	52,7	44,9	48,7	45,8
08-24	40,5	37,0	36,4	40,5	41,7	45,4	45,2	66,9	52,7	37,0	50,8	38,6
09-24	42,6	40,7	39,4	45,0	40,4	43,1	47,7	57,2	50,2	39,0	48,2	42,5
10-24	43,5	42,7	41,4	42,1	43,1	43,2	48,3	59,0	51,4	40,8	50,6	43,5

Giyim ve Deri Ürünleri: Ekim ayı verileri, yeni siparişlerde keskin yavaşlamanın devam ettiğine işaret etti. **Düşüş hafif hızlanarak Ocak ayından bu yana en yüksek oranda gerçekleşti.** Eylül ayında da olduğu gibi, tüm sektörler arasında en belirgin gerileme giyim ve deri ürünleri sektöründe kaydedildi. **Yeni ihracat siparişlerinde de sert bir daralma gözlemlendi.** Firmalar istihdam ve satın alma faaliyetlerini bir önceki döneme göre daha yüksek oranda azalttı. Girdi talebindeki durgunluğa rağmen tedarikçilerin teslimat sürelerinde son bir yılın en yüksek artışı yaşandı.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

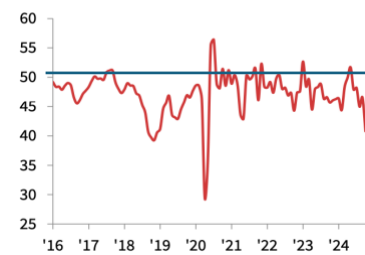


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	52,4	51,7	53,4	56,7	49,0	52,3	50,2	63,5	53,8	55,0	51,2	56,9
06-24	48,2	47,5	46,4	50,2	44,1	46,5	47,0	62,8	49,6	49,9	45,8	49,4
07-24	47,5	50,6	45,0	43,9	41,3	42,9	48,7	65,2	56,8	43,9	46,8	47,7
08-24	44,5	43,1	42,4	44,6	42,5	45,3	48,1	62,5	54,8	40,0	49,7	43,5
09-24	42,5	41,6	35,6	42,7	40,2	47,1	46,6	60,3	59,7	40,0	49,2	44,4
10-24	42,6	41,6	35,5	38,0	42,8	45,2	49,2	58,2	51,4	38,7	45,7	43,4

Ağaç ve Kâğıt Ürünleri: Ekim ayında, anket kapsamında takip edilen on imalat sektörü arasında **en keskin üretim düşüşü ağaç ve kâğıt ürünlerinde** kaydedildi. Söz konusu düşüş Eylül ayına kıyasla belirgin bir şekilde hızlanarak COVID-19 salgınının 2020'deki ilk dalgasından bu yana en belirgin düzeyde kaydedildi. Sektörde yeni siparişler, istihdam ve satın alma faaliyetleri de azalırken, talepteki zayıflığın etkisiyle tedarikçilerin teslimat süreleri kısalmaya devam etti. Enflasyonist baskılar ise güç kazandı.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

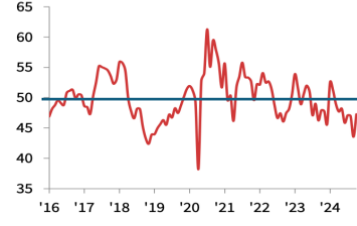


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	51,7	51,8	50,4	50,5	50,0	52,4	49,2	65,5	58,8	55,1	44,4	48,1
06-24	47,9	46,6	48,3	47,0	46,2	49,4	50,0	55,4	50,5	53,8	51,6	46,5
07-24	48,2	47,6	45,0	50,6	51,8	49,9	49,7	64,1	59,8	47,9	47,7	49,8
08-24	45,0	44,1	43,4	46,6	45,8	46,4	45,2	63,6	56,8	42,0	50,7	42,6
09-24	46,5	45,5	45,2	45,7	47,7	49,1	49,7	58,2	54,4	45,8	54,3	49,3
10-24	40,8	34,6	36,5	41,5	39,0	47,2	49,2	63,3	54,5	41,6	50,6	43,5

Kimyasal, Plastik ve Kauçuk Ürünler: Girdi fiyatlarındaki artışa rağmen, enflasyon keskin bir şekilde gerileyerek son bir yılın en ılımlı seviyesinde kaydedildi. Artış aynı zamanda takip edilen on sektör arasındaki en düşük hızda gerçekleşti. Benzer şekilde, nihai ürün fiyatları da Eylül ayına kıyasla çok daha yavaşladı ve sınırlı bir artış kaydetti. Enflasyonist baskılardaki zayıflama, sektördeki talep yetersizliği ile tutarlı bir görünüm sergiledi. Yeni siparişler ve üretim belirgin bir şekilde azaldı. **Ekim ayının nispeten pozitif gelişmesi ise istihdamdaki artış oldu.**

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

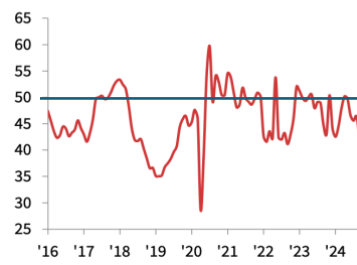


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Tedarikçilerin Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	48,2	47,0	45,4	48,3	46,8	47,4	50,2	65,5	56,0	50,2	42,2	47,0
06-24	45,9	43,8	41,8	42,1	44,2	48,4	50,0	57,2	49,6	42,4	47,8	48,4
07-24	47,1	46,6	45,0	45,5	42,7	44,8	48,7	62,1	55,8	39,9	46,8	49,8
08-24	47,0	45,3	43,6	48,8	40,7	51,3	49,1	67,3	55,7	42,1	46,8	43,5
09-24	43,6	39,7	39,4	46,8	38,9	48,1	52,7	66,4	59,7	42,9	52,3	50,3
10-24	47,3	43,9	42,4	46,8	41,8	52,6	55,1	54,6	50,4	42,8	47,5	51,8

Metalik Olmayan Mineral Ürünler: Sektörünün yeni siparişleri Ekim ayında azalmaya devam etti ve **düşüş son dokuz ayın en yüksek hızına** ulaştı. Yurt dışından alınan yeni işlerde ise **Eylül 2023'ten bu yana en sert gerileme** yaşandı. Böylece üretim ve istihdam da daralma kaydetti. Talebi canlandırma çabalarına bağlı olarak, nihai ürün fiyatlarında yaklaşık dört buçuk yıldır ilk kez indirim yapıldı. **Satış fiyatlarında azalma görülen tek sektör metalik olmayan mineral ürünler** oldu. Söz konusu azalış, girdi maliyetlerindeki keskin artışa rağmen gerçekleşti.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

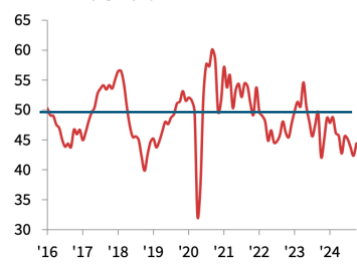


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Tedarikçilerin Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	49,7	49,9	48,4	50,4	50,0	51,4	52,3	66,8	61,0	49,2	50,3	50,0
06-24	46,6	47,5	42,4	44,8	45,1	47,4	51,0	63,3	53,5	48,0	48,8	48,4
07-24	45,6	42,7	43,1	47,5	43,8	49,0	48,7	64,9	54,7	39,1	48,8	44,9
08-24	46,4	46,2	43,4	48,7	44,5	49,3	47,1	69,7	57,8	44,0	50,7	45,5
09-24	43,0	40,7	39,2	45,0	43,5	46,1	47,7	65,7	57,6	41,9	50,2	43,5
10-24	43,3	42,6	38,4	42,6	42,0	46,2	47,2	61,2	49,4	41,6	48,7	41,6

Ana Metal Sanayi: Ana metal sanayi üretiminde Haziran 2023'te başlayan düşüş eğilimi bu yılın Ekim ayı itibarıyla da devam etti. Daralma son dört ayın en düşük oranında olmasına rağmen hızlı seyrini korudu. **Yeni sipariş girişinin zayıflamasına bağlı olarak üretim de yavaşladı.** Üretim gereksinimlerindeki azalış, firmaların istihdam ve satın alma faaliyetlerini de daraltmalarına yol açtı. **Ekim ayında hem girdi maliyetleri hem de nihai ürün fiyatları artmaya devam etti.** Tedarikçilerin teslimat süreleri son üç ayda ilk kez arttı ve söz konusu artış Ağustos 2023'ten bu yana en yüksek oranda gerçekleşti.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

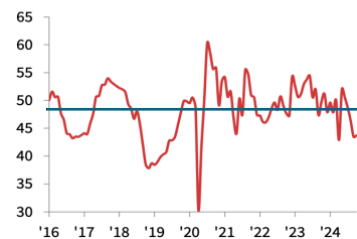


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Tedarikçilerin Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	42,7	40,1	39,3	45,8	42,6	47,4	47,1	61,0	55,9	41,2	51,3	41,0
06-24	45,6	44,6	43,5	50,2	43,2	47,4	43,9	55,5	51,6	44,1	49,7	43,3
07-24	45,1	41,5	41,9	50,6	45,7	49,9	47,7	56,1	53,8	43,9	48,7	44,8
08-24	43,8	39,0	43,3	46,8	40,7	47,3	42,3	61,5	60,9	40,0	50,7	41,6
09-24	42,3	40,7	37,5	46,7	36,0	47,1	43,7	56,2	53,4	39,0	50,2	40,4
10-24	44,4	41,6	40,3	41,9	43,8	48,2	47,2	56,1	54,5	39,7	46,7	42,6

Makine ve Metal Ürünler: Ekim ayı verileri, makine ve metal ürün firmalarında yeni siparişlerin yavaşlamaya devam ettiğini gösterirken, son **yavaşlama Nisan 2022'den bu yana en belirgin düzeyde** kaydedildi. Toplam siparişler kadar sert olmamakla birlikte **yeni ihracat siparişleri de düşüş** sergiledi. Bu gelişmeler, firmalara birikmiş işlerini Mayıs 2020'den bu yana en yüksek oranda azaltma imkânı sağladı. Sektörde **istihdam daralırken, şirketler satın alma faaliyetlerini yavaşlattı ve hem girdi hem de nihai ürün stoklarını azalttı.**

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme

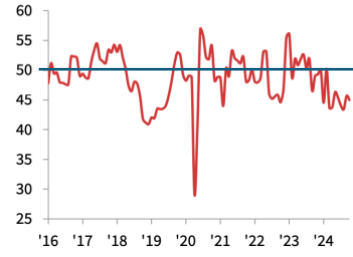


Endeks Özeti
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Tedarikçilerin Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	52,0	52,8	51,4	49,1	51,0	55,4	48,1	58,0	55,0	49,2	51,3	50,0
06-24	50,5	51,2	51,2	55,8	51,0	50,3	49,0	53,4	49,6	49,9	51,7	50,4
07-24	48,7	49,6	44,0	54,3	48,8	49,9	47,7	63,1	55,8	46,9	46,7	50,8
08-24	46,3	43,3	44,6	48,7	42,9	50,3	44,3	56,3	54,7	46,1	48,8	43,7
09-24	43,5	38,7	39,4	46,8	43,4	49,1	45,7	59,3	55,5	42,9	49,2	45,4
10-24	43,7	40,0	38,8	44,7	39,4	49,1	43,4	63,0	55,3	40,0	46,8	42,7

Elektrikli ve Elektronik Ürünler: Yeni ihracat siparişlerinin iki aylık büyümeyi takiben yeniden yavaşlamaya geçmesiyle birlikte, sektörün toplam **yeni sipariş hacmi Ekim ayında da gerilemeye devam etti**. Üretim de yavaşlayarak Mart ayında başlayan düşüş eğilimini sürdürdü. İş yüklerinin hafiflemesi **nedeniyle firmalar istihdam düzeylerini yaklaşık üç yılın en yüksek oranında azalttı**. Sektörde girdi maliyetleri keskin bir şekilde artmaya devam etse de enflasyon son 22 ayın en düşük seviyesine geriledi. Satış fiyatlarındaki artış da hız kesti.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme



Endeks Özeti

ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Tedarikçilerin Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	46,3	44,9	44,2	49,4	42,7	47,3	47,0	65,1	57,2	44,1	48,3	45,8
06-24	45,4	40,8	45,4	44,9	37,1	47,4	42,7	62,3	51,6	44,1	47,8	42,2
07-24	44,0	40,7	39,9	44,7	45,8	49,0	41,9	62,9	58,1	42,0	48,8	43,9
08-24	43,4	40,0	39,4	50,9	38,6	45,4	38,1	61,7	52,8	46,0	44,9	42,4
09-24	45,7	45,3	43,0	51,4	47,4	45,8	46,5	64,1	60,5	44,6	50,2	48,3
10-24	45,0	42,5	42,1	48,0	41,8	45,1	45,0	60,4	55,6	42,6	45,7	45,3

Kara ve Deniz Taşıtları: Kara ve deniz taşıtı imalatçıları Ekim ayında **personel seviyelerini anketin başladığı Ocak 2016'dan bu yana en yüksek oranda azalttı**. İstihdamdaki bu düşüş, yeni siparişler ve üretimdeki keskin yavaşlamalara bağlı olarak gerçekleşti. Girdi maliyetleri ve nihai ürün fiyatları enflasyonu gerilemekle beraber yüksek düzeylerde kaldı. Öte yandan, girdi talebindeki belirgin azalmaya rağmen tedarikçilerin teslimat sürelerinde son dokuz ayın en belirgin artışı kaydedildi.

PMI
ma, >50 = önceki aya göre iyileşme



Endeks Özeti

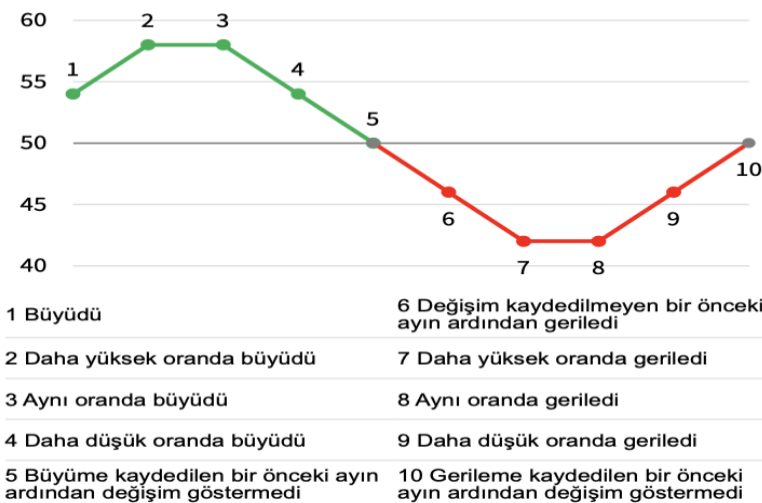
ma, 50 = önceki aya göre değişim yok

	PMI	Üretim	Yeni Siparişler	Yeni İhracat Siparişleri	Birikmiş İşler	İstihdam	Nihai Ürün Stoku	Girdi Fiyatları	Ürün Fiyatları	Mal Alım Miktarı	Tedarikçilerin Teslim Süresi	Girdi Stoku
05-24	43,9	39,5	40,7	53,8	42,2	48,4	44,3	64,2	58,0	38,6	49,3	45,2
06-24	45,3	42,7	40,6	43,9	47,0	47,4	49,0	61,6	52,7	48,0	47,8	51,4
07-24	45,4	43,5	41,9	47,4	49,7	47,9	48,7	66,8	64,2	45,9	49,7	47,8
08-24	43,0	41,1	38,1	49,9	46,7	48,3	48,1	68,0	62,1	44,0	51,8	44,3
09-24	44,2	43,6	39,6	50,2	41,5	46,2	46,7	64,6	58,8	38,3	48,3	44,5
10-24	43,2	40,8	39,6	47,0	44,0	43,4	43,4	63,0	57,3	44,6	47,7	46,5

*****Not:** İstanbul Sanayi Odası Türkiye Sektörel PMI® endeksleri, yaklaşık 800 şirketten oluşan paneldeki satın alma müdürlerine gönderilen anketlere verilen yanıtlar kullanılarak S&P Global tarafından oluşturulmaktadır. Her bir sektör için, tüm anket değişkenlerinin yayılım endeksleri hesaplanmaktadır. Endeks, “arttı” cevaplarının yüzdesi ile “aynı kaldı” cevabını verenlerin yüzdesinin yarısının toplanmasıyla elde edilmektedir. Endeksler 0 ve 100 arasında değişmekte ve 50 değerinin üzerinde ölçülen endeks önceki aya göre genel anlamda artış olduğunu, 50 değerinin altında ölçülen endeks ise genel anlamda düşüş olduğunu göstermektedir. Endeksler daha sonra mevsimsellikten arındırılmaktadır. PMI, beş ayrı alt endeksin ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanan bileşik bir endekstir. Ağırlıklar şu şekildedir: Yeni Siparişler (%30), Üretim (%25), İstihdam (%20), Tedarikçilerin Teslim Süresi (%15) ve Girdi Alımları (%10). PMI hesaplarında Tedarikçilerin Teslim Süresi endeksi diğer endekslerle karşılaştırılabilir yönde hareket edecek şekilde ters çevrilmiştir.

Endeks Yorumu

ma, 50 = önceki aya göre değişim yok



Anket Soruları

Üretim	Mal Alım Miktarı
Yeni Siparişler	Tedarikçilerin Teslim Süresi
Yeni İhracat Siparişleri	Girdi Stoku
İstihdam	Girdi Fiyatları
Birikmiş İşler	Ürün Fiyatları
Nihai Ürün Stoku	

PMI Alt Endeks Ağırlıkları



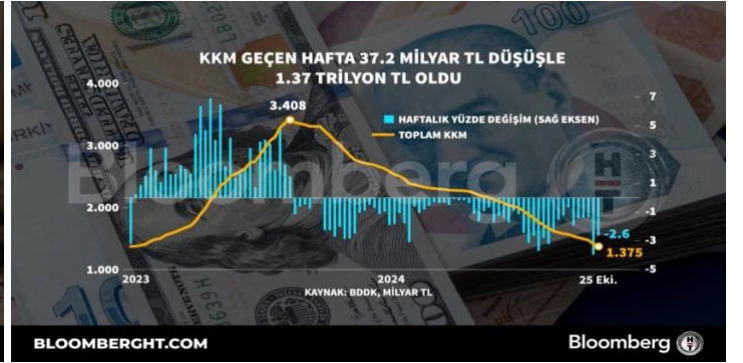
Kaynak: <https://www.iso.org.tr/projeler/iso-turkiye-sektorel-pmi/>

Son söz: “Yerli sanayimizin gelişmesi, ulusal bağımsızlığımızın bir gereğidir!” M. Kemal Atatürk

Haftalık Ekonomik Veriler ve Veri Takvimi:

-TCMB verilerine göre 25 Ekim haftasında TCMB'nin **Brüt Rezervi 159,4 milyar USD'a yükselirken**, SWAP Hariç **Net Rezervleri de 43,1 milyar USD'a yükseldi.** ✓

-BDDK verilerine göre 25 Ekim haftasında KKM toplamı 37,2 milyar TL düşüşle **1,37 trilyon TL'na geriledi.** ✓



-BDDK verilerine göre 25 Ekim haftasında yıllık bazda **Ticari Krediler %24,20** oranında büyürken, **Tüketici Kredileri %32** oranında büyüdü. ✗

- BDDK verilerine göre Bankacılık Sektörünün Net Karı 3.Çeyrekte dönemsel olarak %4,9, yıllık bazda ise %21,4 düşerek **146,4 milyar TL'na geriledi.** ✗



-TÜİK verilerine göre **Dış Ticaret Açığı Eylül ayında 5,1 milyar USD** olarak gerçekleşirken, yıllık bazda %0,7 arttı. ✗

-Turizm Bakanlığı verilerine göre **Yabancı Turist Sayısı Eylül ayında yıllık %4,6 artışla 6,1 milyon kişi** olarak gerçekleşti. ✓



-Türk-İş Sendikası araştırmasına göre Ekim ayında gıda fiyatları aylık bazda %3, yıllık bazda ise %68,1 artarken, **Açlık Sınırı 20,431.-TL, Yoksulluk Sınırı 66,353.-TL** olarak açıklandı. ✗



-TCMB'nin **Sektörel Enflasyon Beklentileri** araştırmasına göre; Piyasa Katılımcıları (Finans Sektörü) %27,4, Reel Sektör %49,50, **Hane halkı ise %67,2** enflasyon bekliyor. ❌

-**Bloomberg HT** araştırmasına göre; piyasa Ekim ayında **aylık bazda %2,5, yıllık bazda ise %48** enflasyon açıklanmasını bekliyor. ❌



-**S&P Türkiye'nin kredi notunu B+ seviyesinden BB- seviyesine yükseltirken görünümü durağan** olarak belirledi. Böylece "oldukça spekülative" bölgeden "spekülative" dilime çıkılırken "yatırım yapılabilir" seviye için 3 not artışı daha gerekmektedir. ✓

KREDİ NOTLARI & TEMERRÜT RİSKİ FARKLARI						
	Moody's	S&P	Fitch	Açıklama	01/07/22	01/01/23
Yatırıma Uygun	Aaa	AAA	AAA	En yüksek kalite	0	0
	Aa1	AA+	AA+	Yüksek not	48	49
	Aa2	AA	AA	Yüksek not	59	60
	Aa3	AA-	AA-	Yüksek not	72	73
	A1	A+	A+	Orta üzeri not	85	86
	A2	A	A	Orta üzeri not	102	104
	A3	A-	A-	Orta üzeri not	144	147
	Baa1	BBB+	BBB+	Orta altı not	192	196
	Baa2	BBB	BBB	Orta altı not	228	233
	Baa3	BBB-	BBB-	Orta altı not	264	269
Spekülative Karakter	Ba1	BB+	BB+	Spekülative	300	306
	Ba2	BB	BB	Spekülative	361	368
	Ba3	BB-	BB-	Spekülative	431	440
	B1	B+	B+	Oldukça spekülative	540	551
	B2	B	B	Oldukça spekülative	660	673
	B3	B-	B-	Oldukça spekülative	780	795
	Caa1	CCC+	CCC	Önemli seviyede riskli	899	917
	Caa2	CCC	CCC	Ağır derecede spekülative	1,080	1,102
	Caa3	CCC-	CCC-	Düşük bir toparlanma umuduyla yakında temerrüde düşmesi muhtemel.	1,200	1,224
	Ca	CC	CC	Temerrüde düşmüş	1,439	1,468

RATING & OUTLOOK						
02 Nov 2024						
Germany (GER)	Moody's	AAA	AAA			
	S&P	AAA	AAA			
	Fitch	AAA	AAA			
United States (USA)	Moody's	Aaa	AAA			
	S&P	AAA	AAA			
	Fitch	AAA	AAA			
Türkiye (TUR)	Moody's	B1	BB-	Positive	Highly speculative	19 Jul 2024
	S&P	BB-	BB-	Stable	Speculative	01 Nov 2024
	Fitch	BB-	BB-	Stable	Speculative	06 Sep 2024

-**Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)** verilerine göre 01 Kasım haftasında **Hisse Senedi** piyasasındaki yatırımcı sayısı **7,016,718 kişiye gerilerken** (önceki 7,044,906), yapılan toplam **yatırım miktarı 12,21 trilyon TL** (önceki 12,18 trilyon TL) olarak gerçekleşti. **Yatırım Fonlarındaki** yatırımcı sayısı **5,412,102 kişi** (önceki 5,396,787) olurken, yatırım yapılan fonların toplam **piyasa değeri ise 4,14 trilyon TL** (önceki 4,13 trilyon TL) olarak gerçekleşti.



***NOT: TCMB bu hafta, Haftalık Para ve Banka İstatistikleri ile Menkul Kıymet İstatistiklerini yayınlamamıştır.

Geçtiğimiz Hafta Açıklanan Ekonomik Veriler:

- ABD'de Ekim ayında **Conference Board (CB) Tüketici Güveni** beklentinin (99,5) ve öncekinin (99,2) üstünde **108,7** olarak gerçekleşti.
- ABD'de Eylül ayında **İş İmkanları ve Personel Değişim Oranı** aylık bazda beklentinin (7,980M) ve öncekinin (7,861M) altında **7,443M** olarak gerçekleşti.
- ABD'de Ekim ayında **ADP Tarım Dışı İstihdam** verisi aylık bazda beklentinin (110K) ve öncekinin (159K) üstünde **233K** olarak gerçekleşti.
- ABD'de 3. Çeyrek **Gayrisafi Yurtiçi Hasılası (GSYİH)** beklentinin (%3) ve öncekinin (%3) altında **%2,8** olarak gerçekleşti.
- ABD'de haftalık **Ham Petrol Stoklarındaki** haftalık artış ya da azalış; beklentinin (1,500M) ve öncekinin (5,474M) altında **-0,515M** olarak açıklandı. (Ham Petrol Stokları artarsa ham petrol fiyatları düşer. Ham Petrol Stokları düşerse ham petrol fiyatları artar.)
- Çin'de Ekim ayında **İmalat Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI)** beklentinin (49,8) ve öncekinin (49,8) üstünde **50,1** olarak açıklandı.
- Japonya Merkez Bankası (BOJ) **Politika Faizini** beklentiye (%0,25) ve öncekine (%0,25) paralel **%0,25** olarak açıklandı.
- Euro Bölgesi'nde Ekim ayında **Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE)** yıllık bazda beklentinin (%1,9) ve öncekinin (%1,7) üstünde **%2** olarak gerçekleşti.
- ABD'de Eylül ayında **Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Endeksi** aylık bazda beklentiye (%0,3) paralel ve öncekinin (%0,2) üstünde **%0,3** olarak gerçekleşti.
- ABD'de Eylül ayında **Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Endeksi** yıllık bazda beklentinin (%2,6) üstünde ve öncekine (%2,7) paralel **%2,7** olarak gerçekleşti.
- ABD'de **İşsizlik Maaşı Başvuruları** beklentinin (229K) ve öncekinin (228K) altında **216K** olarak açıklandı.
- ABD'de Ekim ayında **Ortalama Saatlik Kazançlar** aylık bazda beklentinin (%0,3) ve öncekinin (%0,3) üstünde **%0,4** olarak gerçekleşti.
- ABD'de Ekim ayında **Tarım Dışı İstihdam** verisi aylık bazda beklentinin (106K) ve öncekinin (223K) altında **12K** olarak açıklandı.
- ABD'de Ekim ayında **İşsizlik Oranı** aylık bazda beklentiye (%4,1) ve öncekine (%4,1) paralel **%4,1** olarak açıklandı.
- ABD'de Ekim ayında **Üretim Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI)** beklentinin (47,8) ve öncekinin (47,8) üstünde **48,5** olarak açıklandı.
- ABD'de Ekim ayında **ISM İmalat Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI)** beklentinin (47,6) ve öncekinin (47,2) altında **46,5** olarak açıklandı.

Geçtiğimiz Hafta Açıklanan Ekonomik Veriler:

Zaman	Döviz	Önem	Olay	Açıklanan	Beklenti	Önceki
29 Ekim 2024, Salı						
17:00	USD	★ ★ ★	Conference Board (CB) Tüketici Güveni (Eki)	108,7	99,5	99,2
17:00	USD	★ ★ ★	İş İmkanları ve Personel Değişim Oranı (JOLTS) (Eyl)	7,443M	7,980M	7,861M
30 Ekim 2024, Çarşamba						
13:00	GBP	★ ★ ★	Sonbahar Beklentisi Duyurusu			
15:15	USD	★ ★ ★	ADP Tarım Dışı İstihdam (Eki)	233K	110K	159K
15:30	USD	★ ★ ★	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH) (çeyreklik) (3. Çeyrek)	2,8%	3,0%	3,0%
17:30	USD	★ ★ ★	Enerji Bilgisi İdaresi Ham Petrol Stokları	-0,515M	1,500M	5,474M
31 Ekim 2024, Perşembe						
04:30	CNY	★ ★ ★	İmalat Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Eki)	50,1	49,8	49,8
06:00	JPY	★ ★ ★	Faiz Oranı Kararı	0,25%	0,25%	0,25%
13:00	EUR	★ ★ ★	Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) (Yıllık) (Eki)	2,0%	1,9%	1,7%
15:30	USD	★ ★ ★	Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Fiyat Endeksi (Yıllık) (Eyl)	2,7%	2,6%	2,7%
15:30	USD	★ ★ ★	Çekirdek Kişisel Tüketim Giderleri Endeksi (Aylık) (Eyl)	0,3%	0,3%	0,2%
15:30	USD	★ ★ ★	İşsizlik Haklarından Yararlanma Başvuruları	216K	229K	228K
1 Kasım 2024, Cuma						
15:30	USD	★ ★ ★	Ortalama Saatlik Kazanç (Aylık) (Eki)	0,4%	0,3%	0,3%
15:30	USD	★ ★ ★	Tarım Dışı İstihdam (Eki)	12K	106K	223K
15:30	USD	★ ★ ★	İşsizlik Oranı (Eki)	4,1%	4,1%	4,1%
16:45	USD	★ ★ ★	Üretim Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Eki)	48,5	47,8	47,8
17:00	USD	★ ★ ★	ISM İmalat Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Eki)	46,5	47,6	47,2

Bu Hafta Açıklanacak Ekonomik Veriler:

Zaman	Döviz	Önem	Olay	Açıklanan	Beklenti	Önceki
4 Kasım 2024, Pazartesi						
Tüm Gün			Tatil			
5 Kasım 2024, Salı						
13:00	USD	★ ★ ★	ABD Başkanlık Seçimleri			
17:45	USD	★ ★ ★	Hizmet Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Eki)		55,3	55,2
18:00	USD	★ ★ ★	ISM İmalat Dışı Satın Alma Müdürleri Endeksi (PMI) (Eki)		53,3	54,9
6 Kasım 2024, Çarşamba						
18:30	USD	★ ★ ★	Enerji Bilgisi İdaresi Ham Petrol Stokları			-0,515M
7 Kasım 2024, Perşembe						
15:00	GBP	★ ★ ★	Faiz Oranı Kararı (Kas)		4,75%	5,00%
16:30	USD	★ ★ ★	İşsizlik Haklarından Yararlanma Başvuruları			216K
21:00	USD	★ ★ ★	Faiz Oranı Kararı		4,75%	5,00%
22:00	USD	★ ★ ★	Federal Açık Piyasa Komitesi (FOMC) Açıklaması			
22:30	USD	★ ★ ★	FOMC Basın Toplantısı			

TCMB'nin yayınladığı 18.10.2024 haftası ağırlıklı ortalama kredi ve mevduat faizleri:

Bankalarca Açılan Kredilere Uygulanan Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranları	11.10.2024	18.10.2024	Bankalarca Açılan Mevduatlara Uygulanan Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranları	11.10.2024	18.10.2024
İhtiyaç (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	71,71	71,08	1 Aya Kadar Vadeli (EUR Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	0,90	0,91
İhtiyaç (KMH Dahil)(TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	75,21	73,69	3 Aya Kadar Vadeli (EUR Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	0,47	0,86
Taahhüt (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	43,34	44,28	Toplam (EUR Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	0,75	0,87
Konut (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	41,61	41,41	1 Aya Kadar Vadeli (TL Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	54,46	54,74
Ticari (TL Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	60,03	59,02	3 Aya Kadar Vadeli (TL Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	59,17	59,63
Ticari (EUR Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	6,47	6,07	Toplam (TL Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	55,94	56,05
Ticari (USD Üzerinden Açılan)(Akım Veri,%)	7,62	7,82	1 Aya Kadar Vadeli (USD Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	1,16	1,29
Ticari Krediler (TL Üzerinden Açılan)(Tüzel Kişi KMH ve Kur.Kred.Kart. Hariç)(Akım Veri,%)	55,82	56,50	3 Aya Kadar Vadeli (USD Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	1,30	1,54
Tüketici Kredisi (TL Üzerinden Açılan)(İhtiyaç+Taahhüt+Konut)(Akım Veri,%)	67,41	67,01	Toplam (USD Üzerinden Açılan Mevduatlar)(Akım %)	1,22	1,40
Tüketici Kredisi (KMH Dahil)(TL Üzerinden Açılan)(İhtiyaç+Taahhüt+Konut)(Akım Veri,%)	73,45	72,14			

Kaynak: https://evds2.tcmb.gov.tr/index.php?/evds/serieMarket/#collapse_3

100,000.-USD'nin TL ve USD getirileri ile başa baş noktaları

	Eylül 24	Ekim 24	Kasım 24	Aralık 24	Ocak 25	Şubat 25	Mart 25	Nisan 25	Mayıs 25	Haziran 25	Temmuz 25	Ağustos 25	Eylül 25	Ekim 25	Kasım 25	Aralık 25
USDTRY FWD Kuru	32,9237	34,5433	36,1049	37,7151	39,3217	40,7697	42,3696	43,9145	45,5074	47,0455	48,6316	50,2141	51,7423	53,3180	54,8396	56,4085
USDTRY Ay Sonu	34,1825	34,2013	36,1049	37,7151	39,3217	40,7697	42,3696	43,9145	45,5074	47,0455	48,6316	50,2141	51,7423	53,3180	54,8396	56,4085
USDTRY Ay Sonu Başa Baş	35,7464	35,7600	37,7504	39,4339	41,1138	42,6278	44,3006	45,9159	47,5814	49,1896	50,8479	52,5026	54,1004	55,7479	57,3389	58,9793
TRY Mevduat Faizi	54,84	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74	54,74
USD Mevduat Faizi	1,16	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29	1,29
TL Anapara+Faiz	€3.577.460	€3.579.137	€3.778.349	€3.946.851	€4.114.980	€4.266.518	€4.433.940	€4.595.610	€4.762.306	€4.923.276	€5.089.251	€5.254.861	€5.414.783	€5.579.679	€5.738.913	€5.903.099
USD Anapara+Faiz	\$100.079	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088	\$100.088

Not: Tablo tamamen matematiksel hesaplamaya dayalı olup, kur tahmini ya da öngörü değildir! Tabloda belirtilen ve TCMB web sitesinden alınan bankalarca uygulanan ağırlıklı ortalama mevduat faizleri dikkate alınarak, 100,000.-USD'nin ve karşılığı TL'nin 1 aylık getirisi oranlanarak, TL getirisi ile USD getirisinin eşitlendiği başa baş kur hesaplanmıştır. Üst satırdaki Forward kurları da matematiksel hesaplamanın sonucu ortaya çıkan kurlardır.

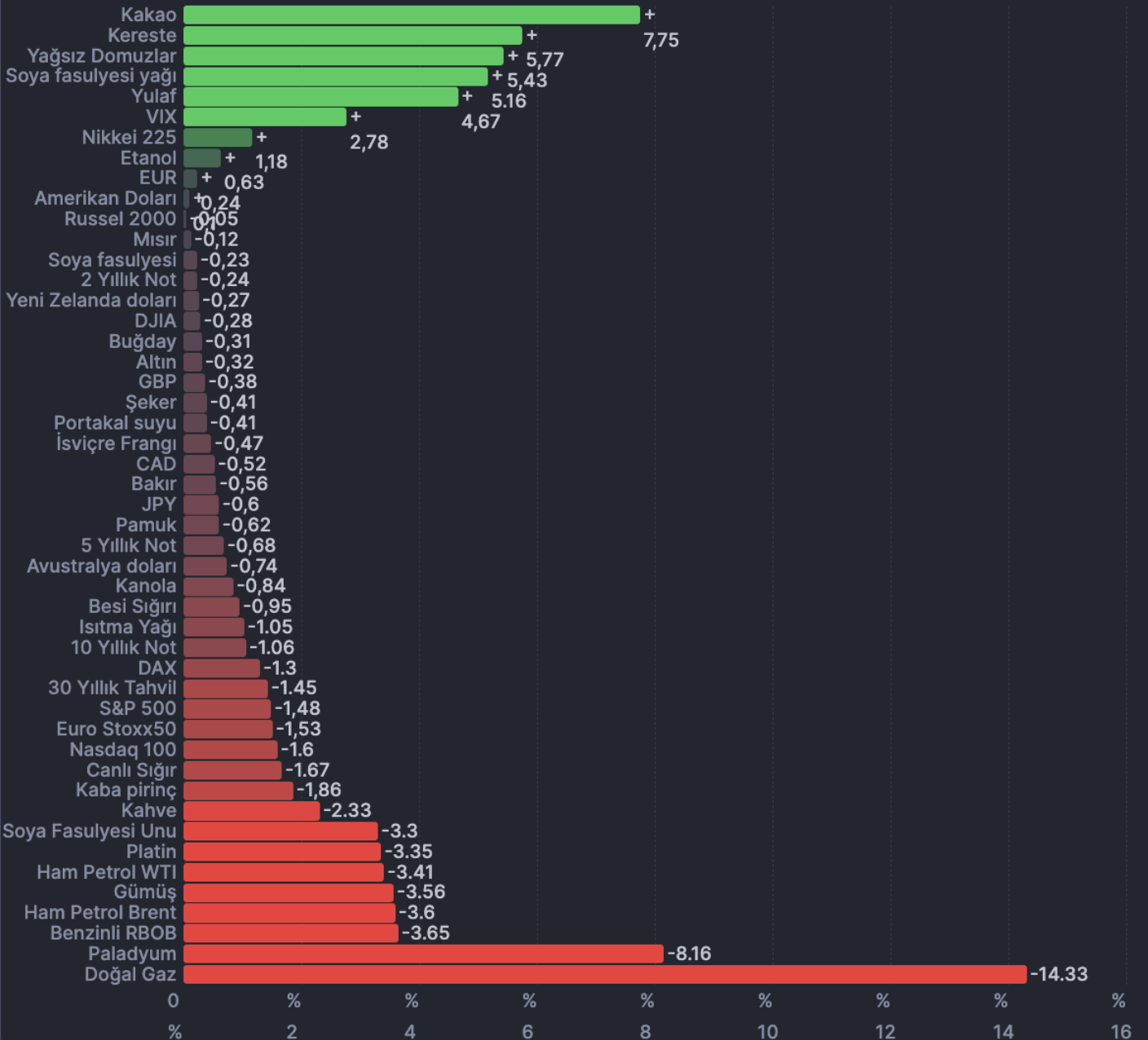
Enerji, Metaller ve Tarımsal Ürünler Piyasalarındaki Güncel Fiyatlar (01.11.2024):

Enerji	Fiyat	Gün	%	Haftalık	Aylık	Yılbaşından bu yana	YoY	Tarih
Ham petrol USD/Varil	69.490	▲ 0,230	0,33%	-3.19%	-0,87%	-3.01%	-15.42%	Kas/01
Brent USD/Varil	73.100	▲ 0,290	0,40%	-3.88%	-1.08%	-5.11%	-15.25%	Kas/01
Doğal gaz USD/MMBtu	2.6630	▼ 0,0440	-1,63%	-13.87%	-7,73%	14.44%	-28,99%	Kas/01
Metaller	Fiyat	Gün	%	Haftalık	Aylık	Yılbaşından bu yana	YoY	Tarih
Altın USD/t.oz	2736.21	▼ 10.58	-0,39%	-0,41%	2,85%	32.66%	37.81%	Kas/01
Gümüş USD/t.oz	32.432	▼ 0,233	-0,71%	-3,76%	1.84%	36.50%	42.56%	Kas/01
Bakır ABD dolar/libre	4.3221	▲ 0,0086	0,20%	-0,50%	-5.96%	11.38%	17.69%	Kas/01
Çelik Çin Yeni Yılı/T	3290,00	▲ 37.00	1.14%	1.45%	-2,37%	-16.24%	-12,48%	Kas/01
Demir cevheri ABD dolar/ton	102.49	▼ 1.29	-1.24%	-1,67%	-6.22%	-24.84%	-18.38%	Kas/01
Lityum Çin Yeni Yılı/T	72500	▲ 0	0,00%	1.40%	-5.23%	-24.87%	-55.66%	Ekim/31
Platin USD/t.oz	993.30	▲ 3.60	0,36%	-3.30%	-1.18%	0,61%	7.97%	Kas/01
Titanyum Çin Yuan/Kg	43.50	▲ 0,00	0,00%	0,00%	-1.14%	-4.46%	-8.44%	Kas/01
Sıcak Haddelenmiş Çelik ABD dolar/ton	714.00	▼ 1.00	-0,14%	0,56%	-0,14%	-34.68%	-28.02%	Kas/01
Demir cevheri CNY Çin Yeni Yılı/T	767.50	▲ 1.50	0,20%	-2,48%	-2,04%	-21.60%	-17.16%	Kas/01
Alüminyum ABD dolar/ton	2605.00	▼ 20.00	-0,76%	-2,62%	-2,94%	%9.27	16,95%	Kas/01
Tarımsal	Fiyat	Gün	%	Haftalık	Aylık	Yılbaşından bu yana	YoY	Tarih
Soya fasulyesi ABD dolar/Bu	982.50	▲ 0,00	0,00%	-0,53%	-6,96%	-24.31%	-24.65%	Kas/01
Buğday ABD dolar/Bu	567.25	▼ 3.25	-0,57%	-0,31%	-7,80%	-9.67%	-4.30%	Kas/01
Mısır ABD dolar/BU	414.5385	▲ 3.7885	0,92%	-0,17%	-4.15%	-12.03%	-14.53%	Kas/01
Kahve ABD dolar/libre	242.60	▲ 0,00	0,00%	-2,02%	-4.54%	28.84%	41.96%	Kas/02
Pamuk ABD dolar/libre	70.22	▲ 0,00	0,00%	-0,65%	-0,65%	-13.31%	-11.81%	Kas/02
Kakao ABD dolar/ton	7295.28	▲ 0,00	0,00%	7.47%	1.78%	73.86%	87.15%	Kas/02
Üre ABD dolar/ton	325,00	▲ 2.00	0,62%	-1,44%	-0,76%	-1,66%	-19,75%	Kas/01
Di-amoniyum ABD dolar/ton	575,00	▲ 0,00	0,00%	0,88%	4.07%	-0,43%	11.11%	Kas/01
Magnezyum Çin Yeni Yılı/T	18400	▲ 0	0,00%	0,00%	-2.13%	-13.41%	-18.40%	Kas/01

Küresel Piyasalarda Haftalık Görünüm:



1 HAFTA PERFORMANSI



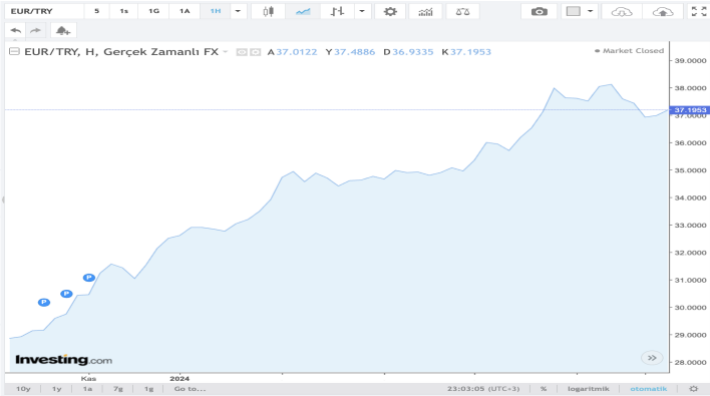
USD/TRY:



Haftalık Kapanış	34,3020.-TL	Haftalık Açılış	34,3200.-TL	↑	Trend Takip	33,6100.-TL
------------------	-------------	-----------------	-------------	---	-------------	-------------

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
USDTRY ON FWD	976.5600	1026.5601	1029.5500	325.7800	696.6600	01/11
USDTRY TN FWD	298.8200	602.2800	298.8200	602.2800	-14.7300	01/11
USDTRY SN FWD	369.5800	459.5800	381.4900	427.2100	175.1500	15:57:04
USDTRY 1W FWD	2974.2000	3274.2000	2974.2000	3274.2000	799.2000	7:00:08
USDTRY SW FWD	2974.2000	3274.2000	2974.2000	3274.2000	6.1000	7:00:08
USDTRY 2W FWD	5289.2002	5439.2002	5289.3301	5439.2002	1396.7000	15:57:04
USDTRY 3W FWD	7699.3999	7999.3999	7699.3999	7999.3999	795.1400	7:00:08
USDTRY 1M FWD	11016.3799	11241.3799	11080.0000	11127.5498	816.3800	15:57:04
USDTRY 2M FWD	23055.2207	23430.2207	23190.5898	22886.5605	564.4700	15:57:04
USDTRY 3M FWD	33933.1016	34433.1016	34155.1797	34265.6797	794.2000	15:57:04
USDTRY 4M FWD	44488.0117	45113.0117	44488.0117	45113.0117	1829.7100	15:57:04
USDTRY 5M FWD	56105.7500	56830.7500	56105.7500	56830.7500	1887.7500	15:57:04
USDTRY 6M FWD	67823.0312	68648.0312	68209.4609	68061.4922	3235.3799	15:57:04
USDTRY 7M FWD	77197.2969	81838.2969	77197.2969	81838.2969	-135.2000	01/11
USDTRY 8M FWD	91413.8594	92538.8594	91413.8594	92538.8594	3147.7700	15:57:04
USDTRY 9M FWD	101447.6016	102697.6016	102101.2031	102361.5312	4196.8501	15:57:04
USDTRY 1Y FWD	134405.3438	136305.3438	135297.2031	135507.9062	2293.7400	15:57:04

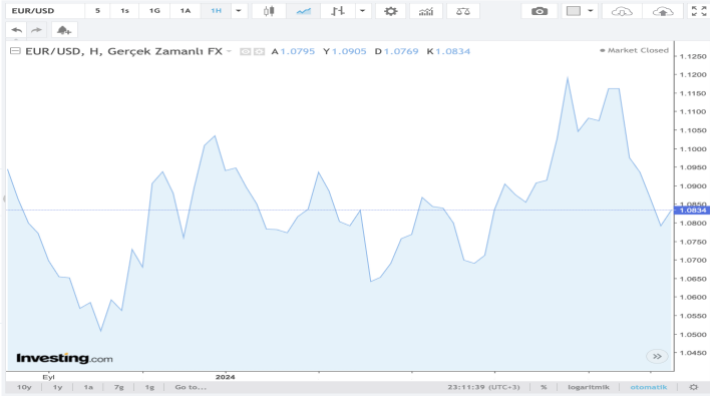
EUR/TRY:



Haftalık Kapanış	37,3536.-TL	Haftalık Açılış	37,2825.-TL	↑	Trend Takip	-.-
------------------	-------------	-----------------	-------------	---	-------------	-----

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
EURTRY ON FWD	315.9000	446.4500	396.8000	402.3500	46.4100	31/10
EURTRY TN FWD	427.3000	505.3500	427.3000	505.3500	-12.2700	15:57:01
EURTRY SW FWD	2974.9900	3210.1001	3149.9099	2676.0000	135.9700	01/11
EURTRY 2W FWD	5860.8501	6073.4399	5861.5000	6071.3999	580.6500	15:57:00
EURTRY 3W FWD	8535.7998	8883.2998	8535.7998	8868.0000	595.8000	10:00:55
EURTRY 1M FWD	12184.0000	12534.2998	12365.1504	12534.2998	184.5000	17:00:04
EURTRY 2M FWD	25486.9004	25922.8008	25598.3496	25922.8008	-76.4000	17:00:04
EURTRY 3M FWD	38371.6484	38895.3516	38371.7500	38895.3516	-69.0500	15:57:00
EURTRY 6M FWD	76486.7969	77154.8984	77401.3984	77154.8984	-104.6000	17:45:02
EURTRY 9M FWD	116310.0000	116874.2969	117076.7969	116848.7031	-258.6000	17:45:02
EURTRY 1Y FWD	154808.5938	155522.5938	155092.0000	155522.5938	2655.2000	17:00:04
EURTRY 2Y FWD	322334.9062	324235.3125	322334.9062	324235.3125	6565.2002	17:00:04
EURTRY 5Y FWD	-55407.6016	-10640.2002	-33023.9023	-33023.9023	15.0000	18/01

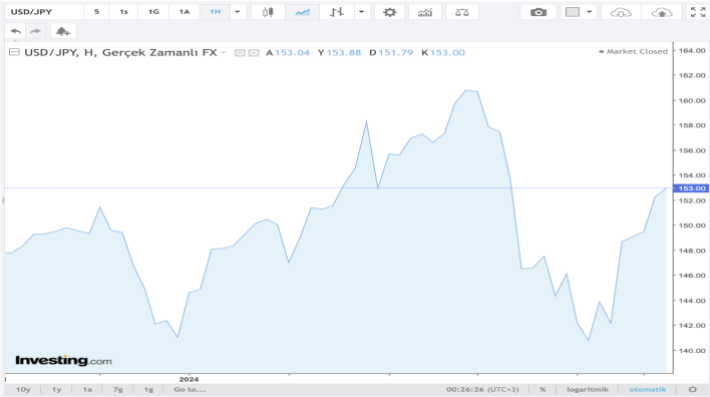
EUR/USD:



Haftalık Kapanış	1,0834	Haftalık Açılış	1,0896	↑	Trend Takip	1,0905
------------------	--------	-----------------	--------	---	-------------	--------

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
EURUSD ON FWD	0.1790	0.8110	0.5400	0.6400	-1.0080	01/11
EURUSD TN FWD	0.4960	0.5040	0.4970	0.4700	0.0010	17:00:06
EURUSD SN FWD	0.4950	0.5050	0.4980	0.4700	0.0200	17:00:06
EURUSD SW FWD	3.1600	3.2200	3.2100	3.2000	-0.0300	17:01:02
EURUSD 2W FWD	6.1600	6.2400	6.2000	6.2100	0.0800	17:00:06
EURUSD 3W FWD	9.1300	9.2300	9.1500	9.2300	0.1000	17:05:14
EURUSD 1M FWD	13.0500	13.1900	13.1200	13.1000	0.2300	17:01:02
EURUSD 2M FWD	27.3300	30.7300	29.3700	28.9800	-1.6000	17:04:01
EURUSD 3M FWD	41.2500	44.6500	43.3900	42.9100	-1.0200	17:08:01
EURUSD 4M FWD	54.0300	60.5300	57.6900	57.4000	-2.7300	17:08:01
EURUSD 5M FWD	72.0100	78.6100	75.5200	75.3000	-2.7100	17:08:01
EURUSD 6M FWD	88.4200	93.7200	91.1500	91.1100	-1.8300	17:06:01
EURUSD 7M FWD	103.3300	118.4000	110.3300	108.1500	-4.0900	17:14:01
EURUSD 8M FWD	123.6500	132.8300	127.6500	127.0000	-2.0700	17:08:01
EURUSD 9M FWD	138.8400	149.1400	143.3800	143.4100	-3.3800	17:06:01
EURUSD 10M FWD	158.5700	163.0800	161.1800	161.4000	-0.5600	17:02:03
EURUSD 11M FWD	173.9500	183.3500	178.8000	178.5900	-2.6300	17:04:01
EURUSD 1Y FWD	190.9500	200.5500	195.3800	195.6400	-3.1300	17:04:01

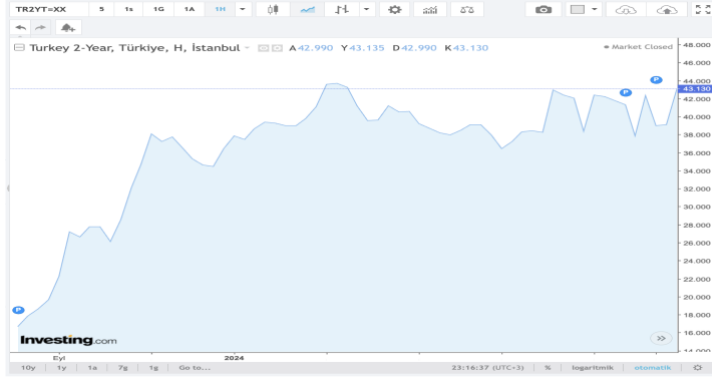
USD/JPY:



Haftalık Kapanış	152,98.-JPY	Haftalık Açılış	152,96.-JPY	↓	Trend Takip	151,75.-JPY
------------------	-------------	-----------------	-------------	---	-------------	-------------

İsim	Alış	Satış	Yüksek	Düşük	Fark	Zaman
USDJPY ON FWD	-8.2000	-7.8000	-7.6770	-7.8000	0.5230	01/11
USDJPY TN FWD	-2.0300	-2.0000	-1.9900	-2.0000	-0.5140	15:55:43
USDJPY SN FWD	-2.1510	-1.8950	-2.0300	-2.0200	-0.0340	16:45:19
USDJPY SW FWD	-13.7300	-13.7000	-13.6600	-13.7000	0.0400	15:55:43
USDJPY 2W FWD	-27.2600	-27.2200	-27.2100	-27.2300	0.0600	15:59:01
USDJPY 3W FWD	-41.3400	-40.2600	-40.7700	-40.7900	-0.4700	16:45:19
USDJPY 1M FWD	-59.4700	-57.9300	-58.6900	-58.7000	0.0200	16:45:19
USDJPY 2M FWD	-126.6400	-126.5200	-126.6200	-126.6500	0.2700	15:59:01
USDJPY 3M FWD	-184.2100	-181.7400	-183.0600	-182.9200	0.0200	16:45:19
USDJPY 4M FWD	-232.2000	-231.8000	-232.0800	-231.8200	0.1700	15:59:02
USDJPY 5M FWD	-287.8500	-287.3500	-287.8000	-287.3500	0.0400	15:59:01
USDJPY 6M FWD	-339.9900	-335.1400	-337.9000	-337.2000	-1.6700	16:45:19
USDJPY 7M FWD	-386.1000	-385.2500	-386.0000	-385.2500	0.4000	15:59:02
USDJPY 8M FWD	-435.5500	-434.6000	-435.4500	-434.6900	0.6900	15:59:01
USDJPY 9M FWD	-484.5300	-477.3100	-481.3000	-480.3900	-2.3000	16:45:19
USDJPY 10M FWD	-531.5000	-530.3000	-531.3000	-530.3000	0.4700	15:59:02
USDJPY 11M FWD	-573.7000	-572.4000	-573.5000	-572.4000	0.7000	15:59:01
USDJPY 1Y FWD	-623.0400	-613.4200	-618.9000	-617.5000	-3.2900	16:45:19

Türkiye 2 Yıllık Tahvil (01.10.2025 vadeli):

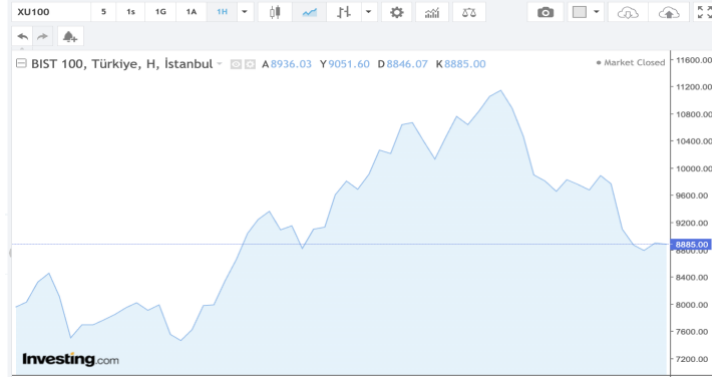


TR 2 Yıllık	Haftalık Kapanış	%39,25	Haftalık Açılış	.-	Trend Takip	.-
ABD 2 Yıllık	Haftalık Kapanış	%4,203	Haftalık Açılış	%4,212 ↑	Trend Takip	%4,45

ABD 2 Yıllık Tahvil (30.09.2026 vadeli):



BIST 100 Grafiği(TRY)

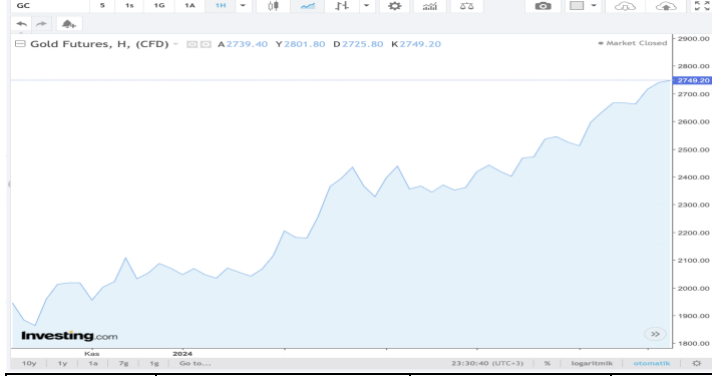


BIST100(TL)	Haftalık Kapanış	8,885	Haftalık Açılış	8,862 ↓	Trend Takip	8776
BIST100(USD)	Haftalık Kapanış	258,78	Haftalık Açılış	257,24 ↓	Trend Takip	261

BIST 100 Grafiği(USD)



ONS Altın (XAU/USD):



XAU/USD	Haftalık Kapanış	2,749.2.-USD	Haftalık Açılış	2,744.3.-USD ↑	Trend Takip	2,716.-USD
XAG/USD	Haftalık Kapanış	32.68.-USD	Haftalık Açılış	32.52.-USD. ↑	Trend Takip	33.54.-USD

ONS Gümüş (SIN4):

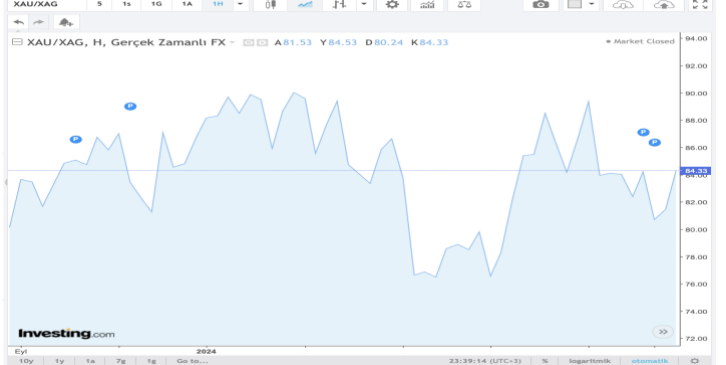


Altın/Gümüş Karşılaştırmalı Grafiği

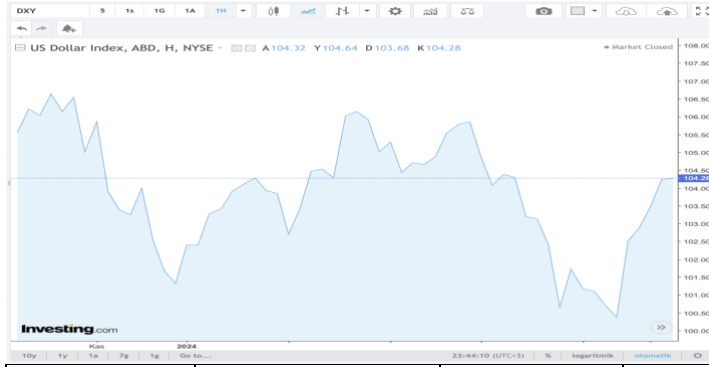


XAU/XAG	Haftalık Kapanış	84,33	Haftalık Açılış	83,66 ↓	Trend Takip	83,52
---------	------------------	-------	-----------------	---------	-------------	-------

Altın/Gümüş Rasyosu Grafiği

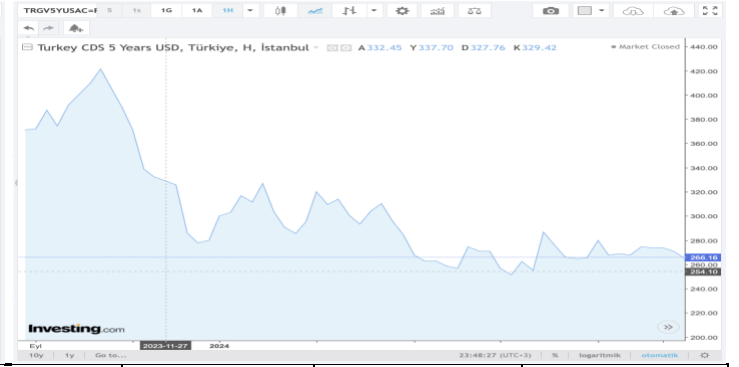


DXY (US Dollar Index) Endeksi:

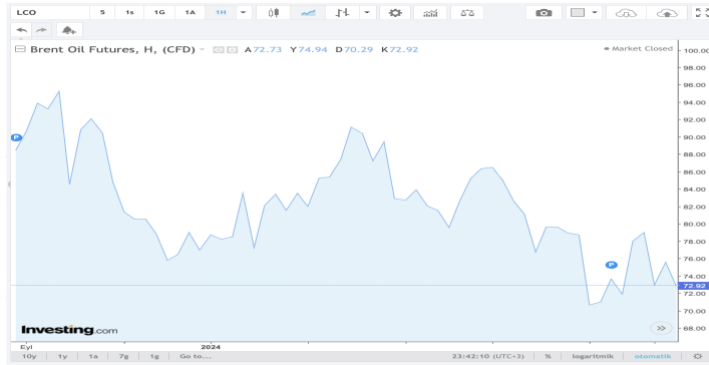


DXY	Haftalık Kapanış	104,28	Haftalık Açılış	104,32	↓	Trend Takip	104,44
Turkey CDS	Haftalık Kapanış	263,28	Haftalık Açılış	266,23	↑	Trend Takip	-.-

Türkiye 5 Yıllık CDS Risk Primi:



Brent Petrol:



Brent	Haftalık Kapanış	73,10.-USD	Haftalık Açılış	74,01.-USD	↑	Trend Takip	73,74.-USD
VIX	Haftalık Kapanış	21,88	Haftalık Açılış	22,96	↑	Trend Takip	-.-

VIX (Volatilite) Endeksi:

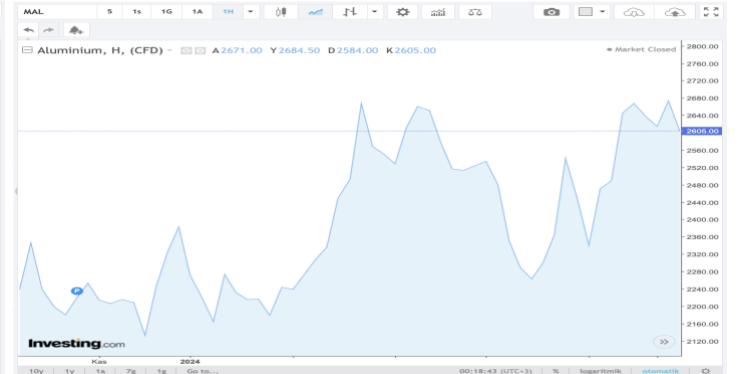


Bakır Vadeli(HGZ4):



Bakır	Haftalık Kapanış	4,371.-USD	Haftalık Açılış	4,350.-USD	↑	Trend Takip	
Alüminyum	Haftalık Kapanış	2,605.-USD	Haftalık Açılış	2,609.-USD	↑	Trend Takip	

Alüminyum(MAL3):



Baltic Dry (BADI) Endeksi:



Freightos Baltic Endeksi [FBX] - Küresel Konteyner Endeksi



2 blackdot neler yapar?

- Stratejik Şirket Yönetim Danışmanlığı
- Veliht ve Yönetici Koçluğu Programları
- Halka Arz ve Yurt Dışı Şirket Kurulumu
- Finansal check-up ve Finans Danışmanlığı
- Nakit Akışı ve Bütçe Yönetimi Çözümleri
- Pazarlama ve Satış Stratejileri
- Dış Ticaret Operasyon ve Finansman Çözümleri
- Yalın Yönetim ve Yalın Üretim Teknikleri
- ERP Süreçleri ve Sistem Kurulumu
- İK Süreçleri ve Doğru İşe Alım Süreçleri



Şirketinizin değişim ve dönüşüm yolculuğunda; bulunduğunuz **A** noktasından hedeflediğiniz **B** noktasına ulaşmanız için size “en kısa yolu” sunar.
“Esasen konu hep 2 nokta arasındadır.”



Stratejik Yönetim Danışmanlığı



Halka Arz Danışmanlığı



Turququality Danışmanlığı



Liderlik ve Veliht Programları



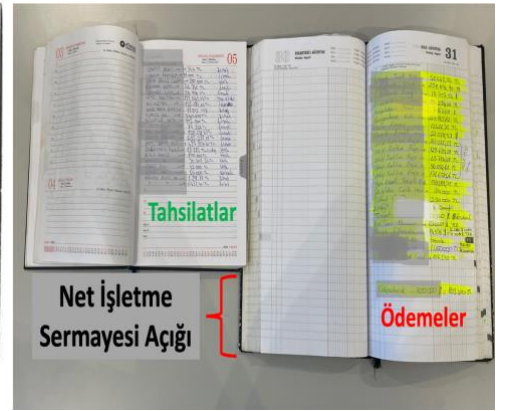
Pazarlama ve Satış Danışmanlığı



SALES.

MARKETING.

Finans ve Nakit Akış Yönetimi Danışmanlığı



İnsan Kaynakları ve Yönetim Danışmanlığı



Problemlerin Tanımlanması Çatışma Yönetimi



Şirket ve Aile Anayasası Çalışmaları

